

GENERAL REPORT 2024

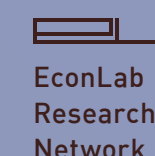
IL TERZIARIO IN PROVINCIA DI VARESE:

Aggiornamento dei risultati al 31 dicembre 2023

a cura di

SPAZIO INDAGINE VARESE
Osservatorio sul Terziario

Varese, 28 giugno 2024



TERZIARIO

Un secondo semestre destabilizzante per l'economia.

La ripresa del tessuto imprenditoriale registrata nei primi sei mesi del 2023 viene smorzata da un secondo semestre destabilizzante, che in termini assoluti colpisce in particolare il sistema terziario della provincia, in un contesto globale ancora condizionato da conflitti internazionali.

Dopo la crisi generale del 2022 (-718 unità locali, pari al -0,9%), **il totale economia mantiene una certa stabilità nel corso del 2023 (+84 unità locali, pari al +0,1%)**. Mentre il settore agricolo (-5 pari al -0,3%) e quello industriale (-29 pari al -0,1%) risultano ancora in fase di assestamento, quello **terziario conclude l'anno con un bilancio positivo (+83 unità locali, pari al +0,2%)**, nonostante il forte contenimento subito tra luglio e dicembre (-228 pari al -0,4%).

Al 31 dicembre, la provincia di Varese conta un totale di 51.197 unità locali terziarie, più della metà delle quali afferenti al **sistema dei servizi (53,1%)**, l'unico comparto a risultare in crescita a fine anno. Il 2023 evidenzia un aumento delle succursali, specie di quelle con sede fuori provincia (+169 pari al +2,6%), ma le sedi d'impresa locali appaiono in crisi (-123 pari al -0,3%).

Tipologia imprese Terziarie

Sedi principali 74,8%

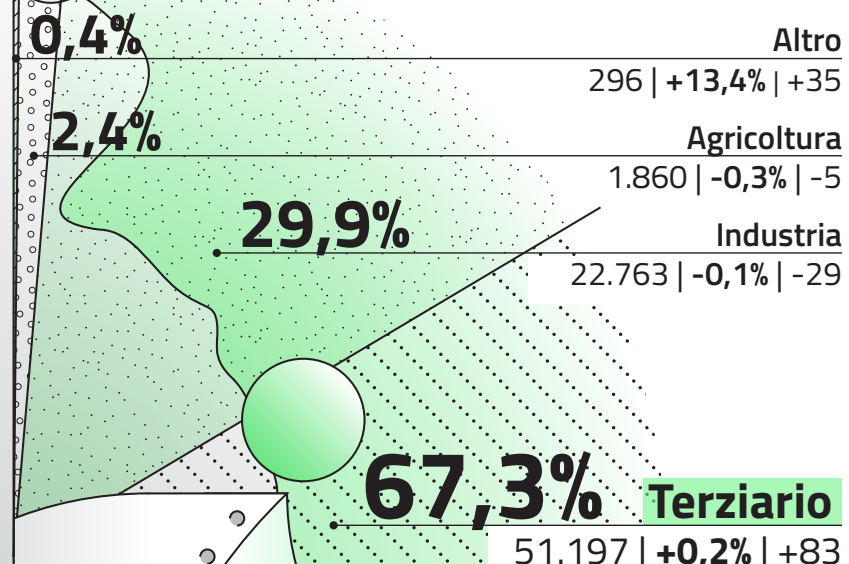
38.313 | -0,3% | -123

Succursali con sede in provincia 12,1%

6.181 | +0,6% | +37

Succursali con sede fuori provincia 13,1%

6.703 | +2,6% | +169



NATURA GIURIDICA IMPRESE TERZIARIE

Imprese individuali 40,8%

20.907 | +0,4% | +91

Società di capitali 37,3%

19.105 | +3% | +554

Società di persone 17,7%

9.054 | -6,1% | -590

NUOVA FASE CRITICA PER L'IMPRENDITORIA

Continua a diminuire la classe imprenditoriale, dopo il crollo registrato nel 2022 (-770 pari al -1,2%), in particolare tra le attività del commercio (-428) e del turismo (-238). Maggiori difficoltà per gli imprenditori italiani (-515), di genere femminile (-340) e con meno di 50 anni (-755).

TOTALE IMPRENDITORI

61.074 | -0,8% | -505

Donne 33,9%

20.688 | -1,6% | -340

Under 30 4,7%

2.892 | -1,6% | -47

Stranieri 9,3%

5.692 | +0,2% | +10

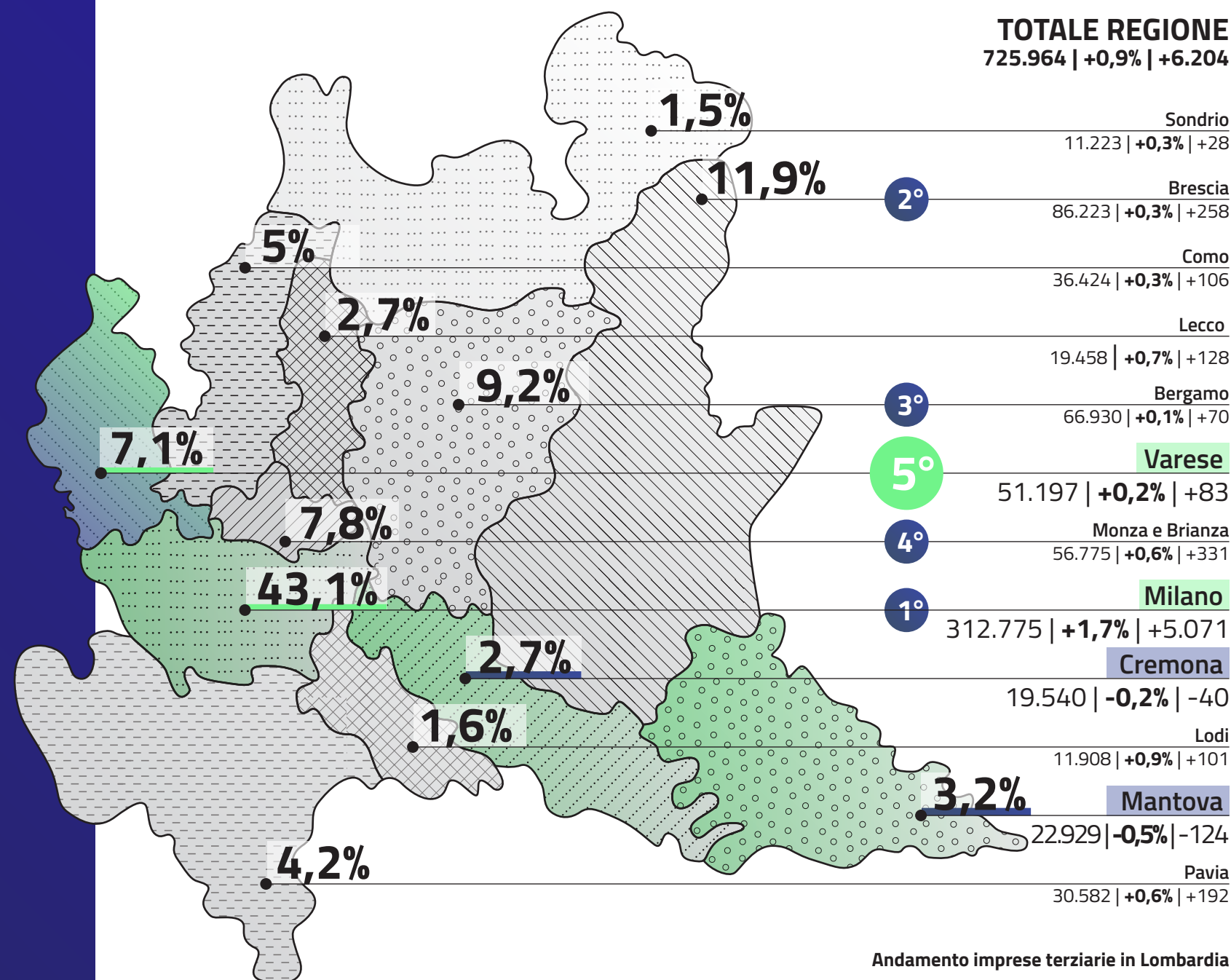
TERZIARIO

Al 31 dicembre 2023, *Varese* mantiene la posizione di quinta provincia della Lombardia, per numerosità di imprese terziarie (dopo *Milano, Brescia, Bergamo e Monza e Brianza*).

Con le sue 51.197 localizzazioni attive, il territorio del varesotto convoglia il 7,1% delle aziende terziarie presenti in Lombardia, con un indice di specializzazione settoriale (0.98) inferiore solo a *Milano* (1.12) e *Monza e Brianza* (0.99).

All'interno della regione, che evidenzia un quadro complessivo di crescita del +0,9%, l'incremento registrato in provincia di *Varese* (+0,2%) si attesta tra quello di *Bergamo* (+0,1%) e quelli di *Brescia* (+0,3%), *Como* (+0,3%) e *Sondrio* (+0,3%). L'aumento delle imprese terziarie è prevalentemente sostenuto dallo sviluppo economico di *Milano* (+5.071 pari al +1,7%). Nel resto del territorio, si riscontrano variazioni positive più contenute, ad eccezione di *Mantova* (-124 pari al -0,5%) e di *Cremona* (-40 pari al -0,2%), che risultano in flessione da inizio anno.

Le +83 realtà imprenditoriali emerse dal bilancio del varesotto sono prevalentemente concentrate nel distretto di *Busto Arsizio - Seprio* (+56 pari al +0,5%). Positivi i riscontri nel resto della provincia, escluse le zone leggermente in calo di *Gallarate - Malpensa* (-14 pari al -0,1%) e dell'*Area varesina* (-4 pari al -0,03%).



TERZIARIO

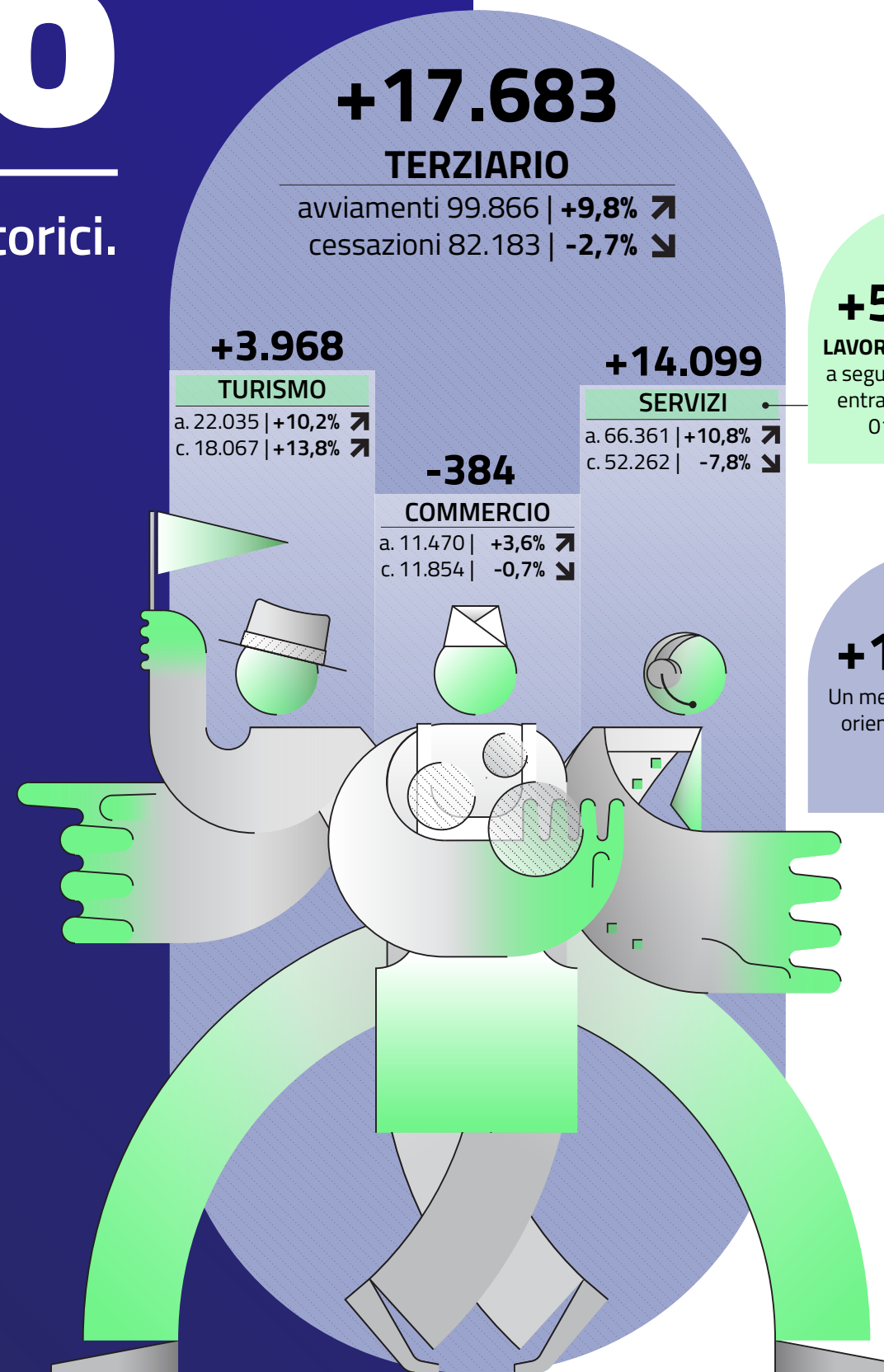
Crescita occupazionale ai massimi storici.

In netta ripresa già durante il primo semestre (+4.315 occupati al 30 giugno, quasi il doppio del 2022), **l'occupazione terziaria conclude il 2023 con un bilancio sorprendente (+17.683 posti di lavoro)**, influenzato dalla riforma del "lavoro sportivo" e dagli ottimi risultati del *Terziario avanzato* e della *Istruzione*.

Durante 2023, il sistema informativo "Sintesi" della Provincia di Varese ha registrato un totale di 99.866 avviamenti e 82.183 cessazioni di rapporti di lavoro nel settore terziario del territorio, per un **bilancio occupazionale complessivo di +17.683 posti di lavoro**.

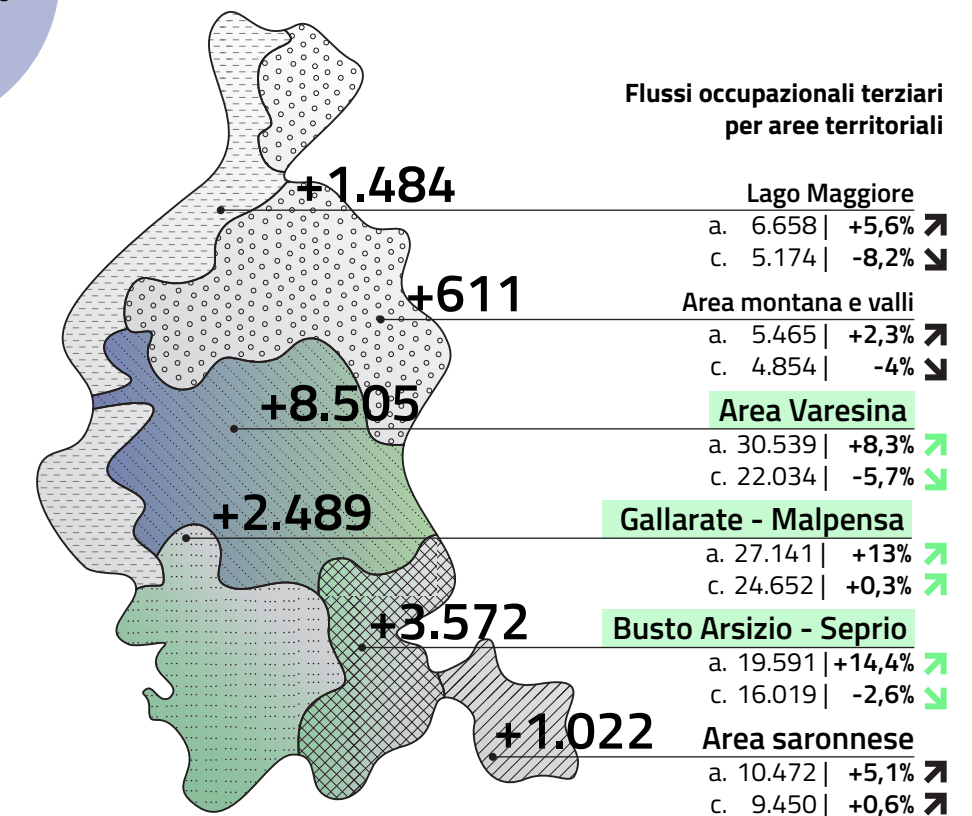
Le nuove posizioni lavorative provengono prevalentemente dall'*Area varesina* (+8.505) e si distribuiscono tra i settori dei servizi (+14.099) e del turismo (+3.968), mentre il mercato del commercio continua ad essere instabile (-384). Buoni i riscontri anche nel resto del territorio, con sviluppi maggiori nei distretti di *Busto Arsizio - Seprio* (+3.572) e *Gallarate - Malpensa* (+2.489), e inferiori nell'*Area montana e valli* (+611).

Più della metà del bilancio annuale è assorbito dagli under 30 (+10.681), ma **l'occupazione continua ad essere caratterizzata da contratti stagionali (+10.462 intermittenti) o senza vincolo di subordinazione (10.396 parasubordinati)**, all'interno dei quali rientrano gran parte di quelli legati al "lavoro sportivo".



Flussi occupazionali terziari per tipologia contrattuale

T. indeterminato	a. 14.392 +2,7% ↗	c. 12.882 -9,1% ↘
+1.510		
T. determinato	a. 54.133 +2,8% ↗	c. 59.526 +0,1% ↗
-5.393		
Intermittente	a. 12.341 -0,5% ↘	c. 1.879 -3,3% ↘
+10.462		
Apprendistato	a. 2.714 +4% ↗	c. 2.432 -6% ↘
+282		
*Parasubordinato	a. 11.355 +161,1% ↗	c. 959 +19,9% ↗
+10.396		
Domestico	a. 4.793 +0,2% ↗	c. 4.426 -18,8% ↘
+367		
Altro	a. 138 +6,2% ↗	c. 79 +14,5% ↗
+59		



COMMERCIO

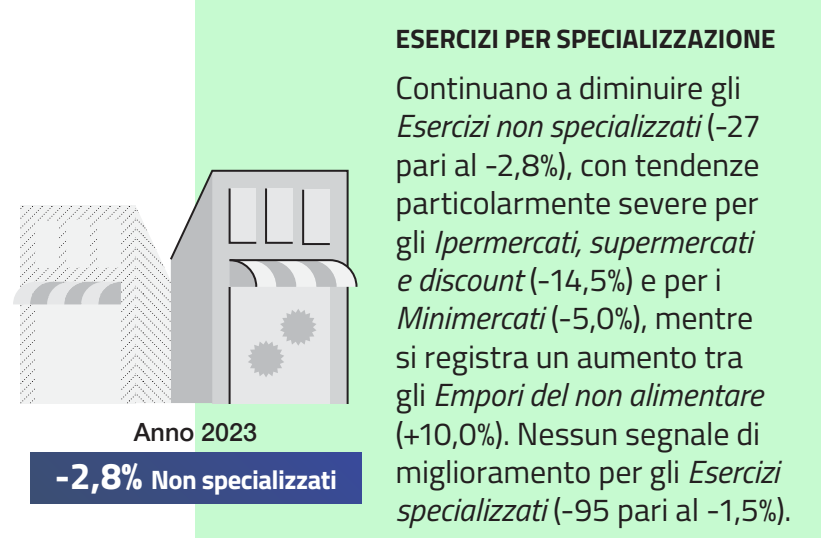
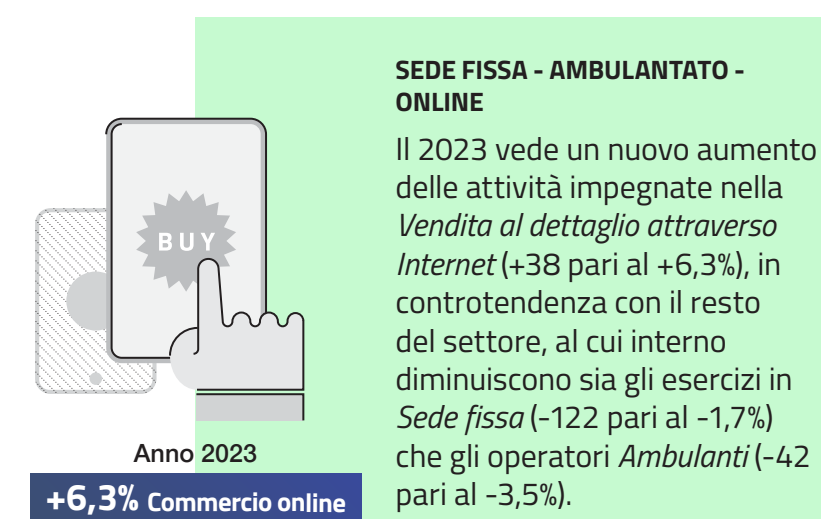
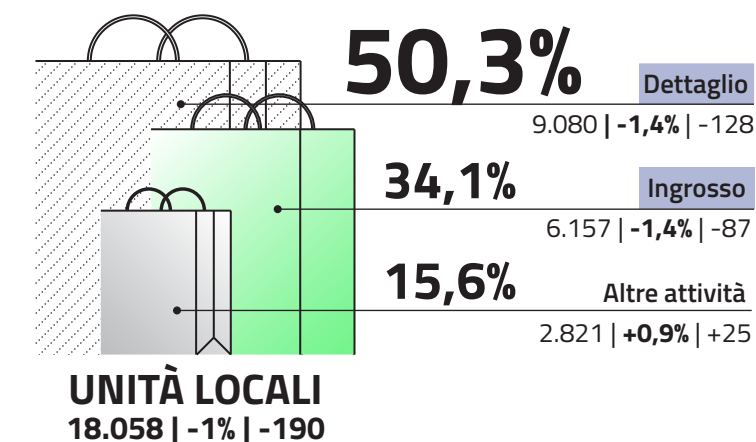
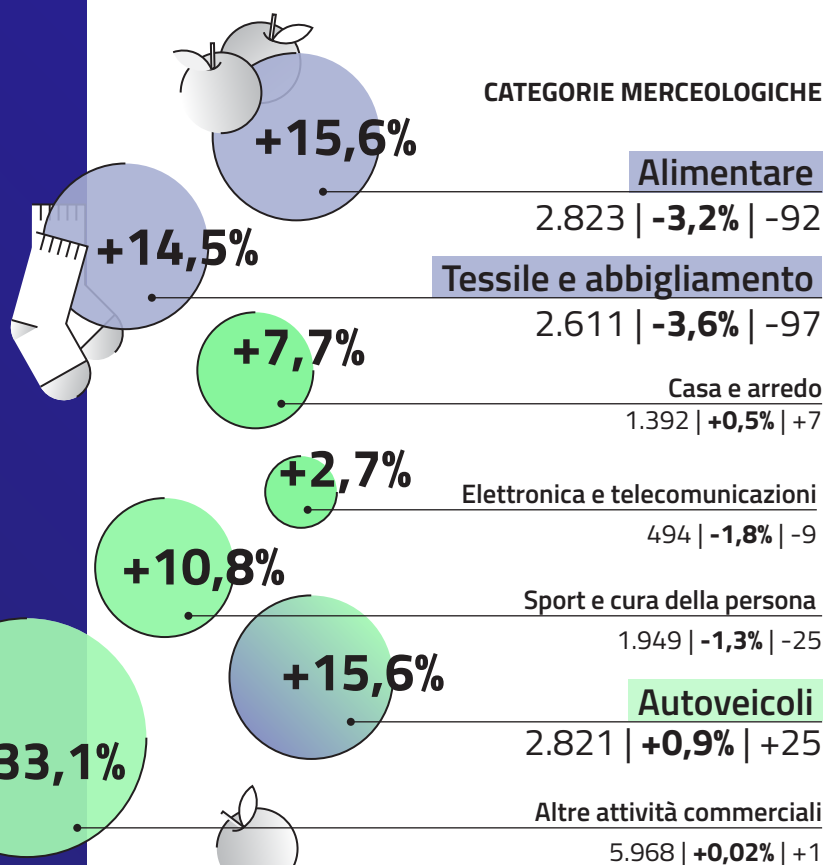
Imprese in calo nei principali settori del commercio.

Dopo la forte riduzione del tessuto imprenditoriale del 2022 (-438 pari al -2,3%), la situazione non migliora nel corso del 2023. La crisi coinvolge sia la vendita al *Dettaglio* (-128 pari al -1,4%) che all'*Ingrosso* (-87 pari al -1,4%), mentre continua a crescere l'*Online* (+38 pari al +6,3%).

Al 31 dicembre 2023, il commercio conta un totale di 18.058 localizzazioni attive in provincia di Varese (il 35,3% dell'economia terziaria locale).

I dati provenienti dall'archivio Infocamere rilevano un ulteriore **contenimento dell'imprenditoria locale (-190 unità locali pari al -1,0%) rispetto al 2022**, particolarmente severo per i settori del *Tessile e abbigliamento* (-97 pari al -3,6% con una predominanza di esercizi specializzati) e dell'*Alimentare* (-92 pari al -3,2% in maggior parte esercizi non specializzati).

Continuano a peggiorare dalla precedente annualità, anche se a tassi più contenuti, lo *Sport e cura della persona* (-25 pari al -1,3%) e l'*Elettronica e telecomunicazioni* (-9 pari al -1,8%), **mentre torna a crescere il reparto della Casa e arredo (+7 pari al +0,5%), dopo quattro anni di flessione, così come il settore degli Autoveicoli (+25 unità locali, pari al +0,9%), l'unico a mantenere una certa stabilità dal 2019 (+0,1%) e al cui interno è prevalentemente il commercio di Autovetture e autoveicoli leggeri (+2,4% nel 2023) a determinarne l'aumento.**



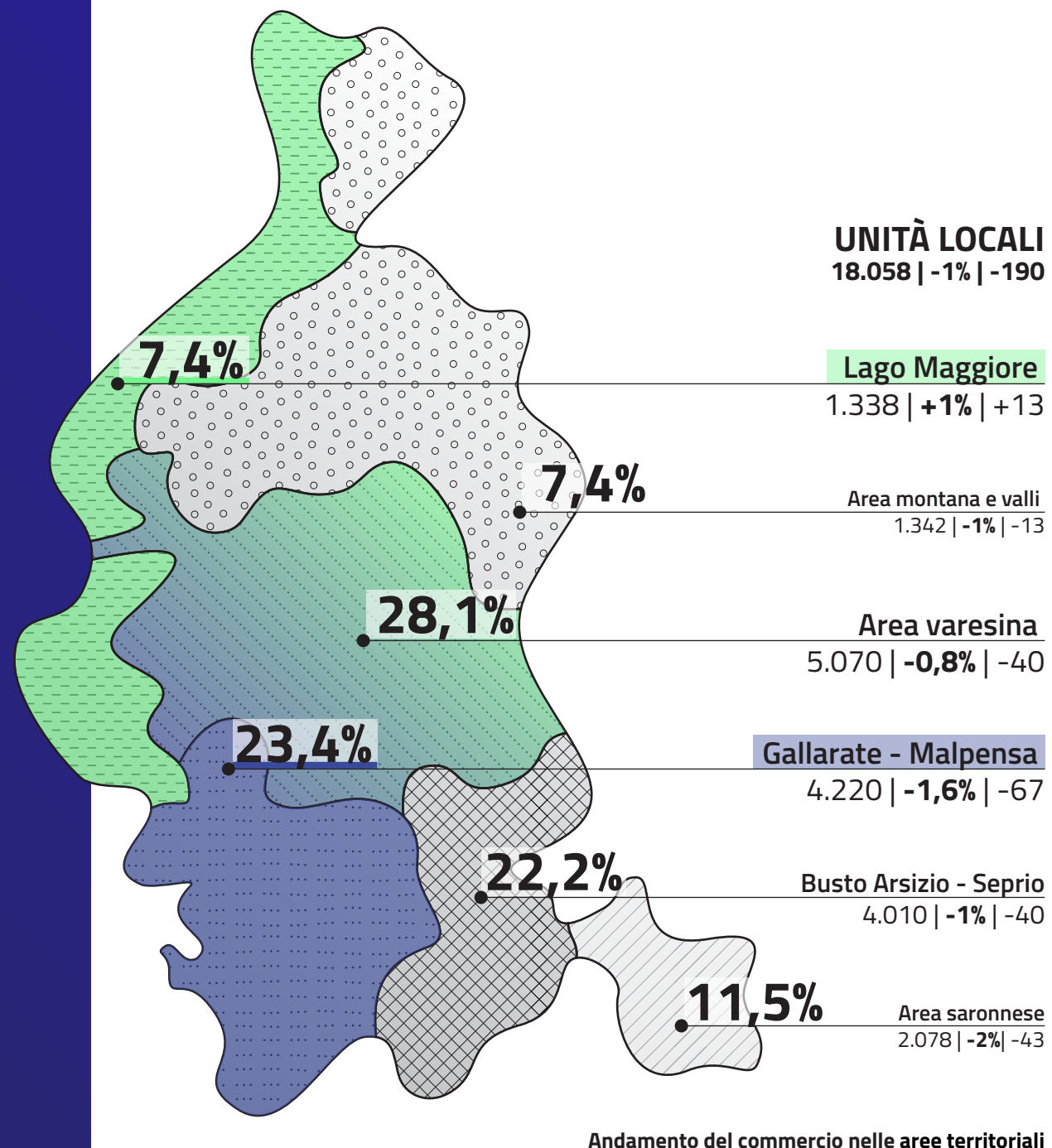
COMMERCIO

Al 31 dicembre 2023, più dei tre quarti (73,7%) delle attività del commercio sono concentrate tra i territori dell'Area varesina (28,1%), di Gallarate - Malpensa (23,4%) e di Busto Arsizio - Seprio (22,2%).

Le dinamiche osservate a livello provinciale nel corso del 2023 si ripercuotono sull'intero territorio, all'interno del quale l'unico distretto a mantenere una certa vivacità è quello del Lago Maggiore (+13 pari al +1,0%), caratterizzato dal più basso indice di specializzazione del settore (0.97) e dove risulta in flessione solo nell'Alimentare (-4,5%).

In termini assoluti, si riscontrano maggiori difficoltà tra i comuni afferenti all'area di Gallarate - Malpensa (-67, pari al -1,6%), seguita a ruota da quelli dell'Area saronnese (-43 pari al -2,0% con punte del -7,0% nel Tessile e abbigliamento) e dell'Area varesina (-40 pari al -0,8%), le due circoscrizioni con la vocazione commerciale più elevata in provincia (1.03 e 1.02).

Sorte migliore non spetta all'area di Busto Arsizio - Seprio (-40 pari al -1,0%), dove si osserva tuttavia un calo più consistente nella vendita al dettaglio (-2,1%) rispetto a quella all'ingrosso (-0,6%). L'impatto più contenuto si registra, infine, nella regione dell'Area montana e valli (-13 pari al -1,0%), in cui sono solo le attività al dettaglio a diminuire.



COMMERCIO

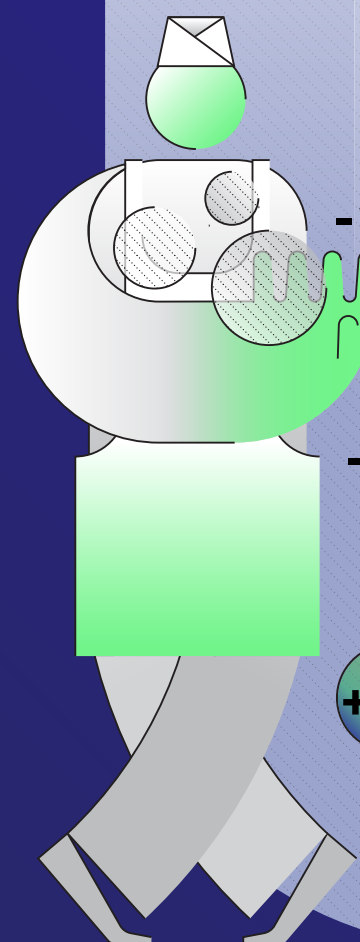
Crisi dell'occupazione nel Dettaglio.

Nel corso del 2023, anche il mercato del lavoro del settore commerciale risulta instabile. Tutte le categorie merceologiche manifestano un peggioramento, ad eccezione della vendita di *Autoveicoli* (+22 posti di lavoro), l'unico a progredire sia dal punto di vista imprenditoriale che occupazionale.

Nel 2023, in provincia di Varese si contano un totale di 11.470 avviamenti (+3,6%) e di 11.854 cessazioni contrattuali (-0,7%) nel settore del commercio, per un **bilancio occupazionale complessivo di -384 posti di lavoro al 31 dicembre**.

Una crisi che colpisce esclusivamente il mercato del lavoro del commercio al **Dettaglio (-417)**, mentre l'**Ingresso (+13)** risulta più stabile. Tra i più penalizzati del periodo, i lavoratori con più di 30 anni (-1.086), impiegati a tempo determinato (-1.299), prevalentemente nei settori *Casa e arredo* (-147), *Tessile e abbigliamento* (-140) e *Alimentare* (-107).

Sono principalmente due le circoscrizioni più colpite, l'**Area varesina (-263)** e **Busto Arsizio - Seprio (-180)**, seguite dall'**Area montana e valli** (-87) e da quella di **Gallarate - Malpensa** (-86). Il resto della provincia resiste, evidenziando un **aumento del lavoro nei distretti del Lago Maggiore (+209)** e dell'**Area saronnese (+23)**, gli unici a mantenere un saldo positivo dal 2019 al 2023.



-384

COMMERCIO

avviamenti 11.470 | **+3,6%** ↗
cessazioni 11.854 | **-0,7%** ↗

+13

Ingresso

a. 3.149 | **+1,8%** ↗
c. 3.136 | **-5,1%** ↘

+20

Altre attività comm.

a. 1.382 | **+31,7%** ↗
c. 1.362 | **+9,8%** ↗

-417

Dettaglio

a. 6.939 | **+0,1%** ↗
c. 7.356 | **-0,4%** ↘

-107

Alimentare

a. 3.027 | **+2,8%** ↗
c. 3.134 | **-0,9%** ↘

-140

Tessile e abbigliamento

a. 1.670 | **-10%** ↘
c. 1.810 | **-6,4%** ↘

-147

Casa e arredo

a. 901 | **+0,9%** ↗
c. 1.048 | **+8%** ↗

-54

Elettronica e telecomunicazioni

a. 314 | **-18,7%** ↘
c. 368 | **-24,4%** ↘

-38

Sport e cura della persona

a. 1.495 | **+3,7%** ↗
c. 1.533 | **+2%** ↗

+22

Autoveicoli

a. 1.382 | **+32,1%** ↗
c. 1.360 | **+9,9%** ↗

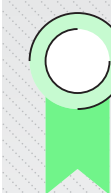
+80

Altre attività commerciali

a. 2.681 | **+7%** ↗
c. 2.601 | **-1,5%** ↘

+702

Il mercato del lavoro punta sui giovani



T. indeterminato
+75

T. determinato
-1.299

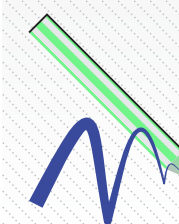
Intermittente
+669

Apprendistato
-9

Parasubordinato
+191

Domestico
-2

Altro
-9



Flussi occupazionali terziari per tipologia contrattuale

a. 2.516 | **+4,6%** ↗
c. 2.441 | **-4,2%** ↘

a. 7.081 | **+4,7%** ↗
c. 8.380 | **+1,9%** ↗

a. 816 | **-0,7%** ↘
c. 147 | **-12,5%** ↘

a. 742 | **+7,2%** ↗
c. 751 | **-4,2%** ↘

a. 295 | **-14,5%** ↘
c. 104 | **-30,7%** ↘

a. 20 | **-41,2%** ↘
c. 22 | **-47,6%** ↘

a. 0 | **-100%** ↘
c. 9 | **-40%** ↘

Flussi occupazionali terziari per aree territoriali

Lago Maggiore

a. 959 | **+11%** ↗
c. 750 | **+10,9%** ↗

Area montana e valli

a. 650 | **-6,9%** ↘
c. 737 | **-4,2%** ↘

Area Varesina

a. 3.691 | **-0,8%** ↘
c. 3.954 | **-6,3%** ↘

Gallarate - Malpensa

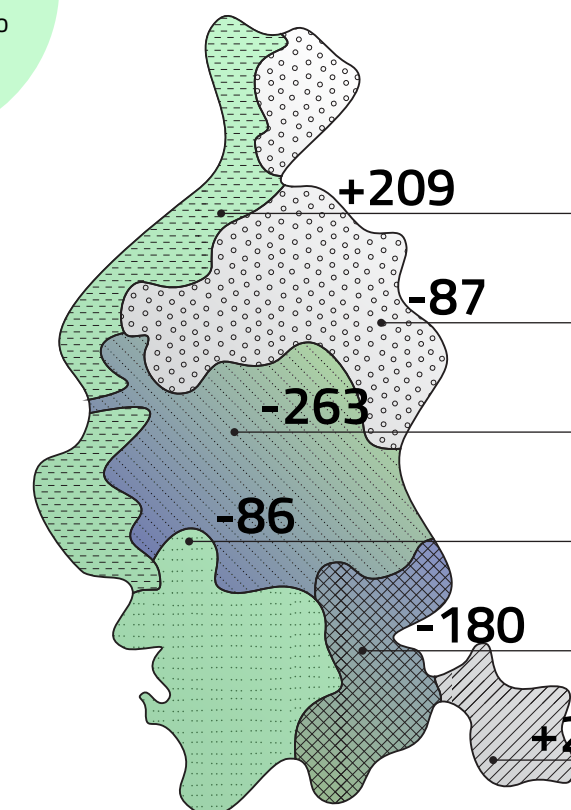
a. 2.662 | **+9,5%** ↗
c. 2.748 | **+1,2%** ↗

Busto Arsizio - Seprio

a. 2.040 | **+5,6%** ↗
c. 2.220 | **+1,1%** ↗

Area saronnese

a. 1.468 | **+3,2%** ↗
c. 1.445 | **+6,3%** ↗



TURISMO

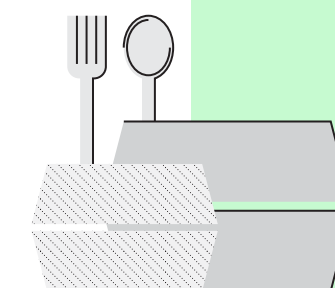
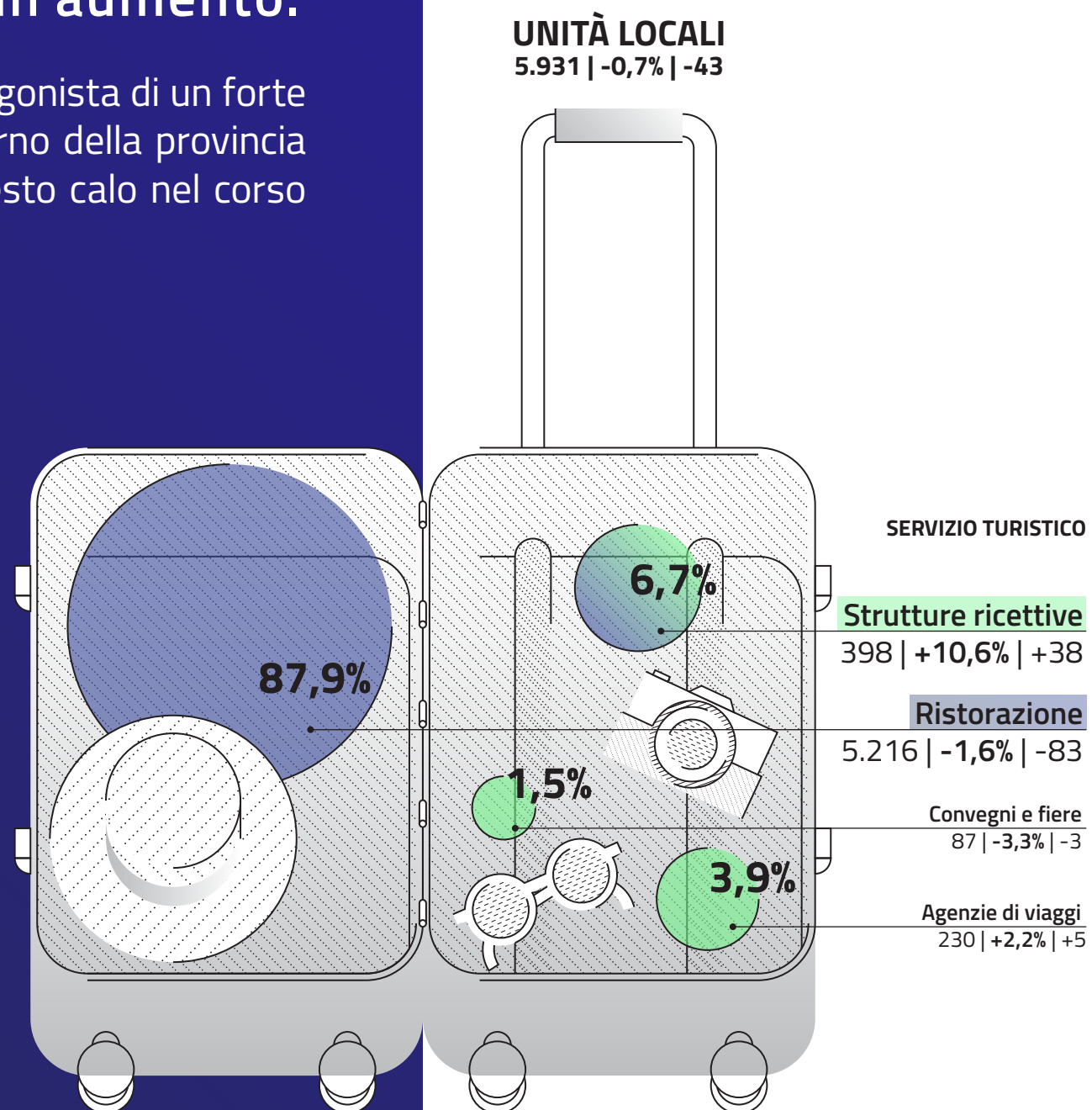
Imprenditoria in calo e occupazione in aumento.

In aumento progressivo dal 2019 al 2021, anno protagonista di un forte sviluppo imprenditoriale del sistema turistico all'interno della provincia (+3,0%), il tessuto economico locale subisce un modesto calo nel corso del 2022 (-0,7%) e del 2023 (-0,7%).

Al 31 dicembre 2023, il turismo conta un totale di 5.931 localizzazioni attive in provincia di Varese (l'11,6% dell'economia terziaria locale). Nel corso dell'anno, **il tessuto imprenditoriale locale è risultato in diminuzione (-43 unità locali pari al -0,7%), provato dalla congiuntura economica negativa che ha investito il territorio durante il secondo semestre.**

Il settore della Ristorazione (-83 pari al -1,6%) è protagonista di una flessione più importante di quella registrata nel 2022 (-32 pari al -0,6%), fondamentale a causa del crollo delle attività dei *Bar e altri esercizi simili «senza cucina»* (-84, pari al -3,8%). **Viceversa, il Sistema di accoglienza (+38 pari a +10,6%) ha avuto un'accelerazione senza precedenti,** con un incremento eccezionale delle *Strutture complementari* (+40 pari al +19,4%).

Inversione di tendenza per le *Agenzie di viaggi* (+5 pari al +2,2%), che tornano ad aumentare dopo la lieve flessione della precedente annualità, e per il settore *Convegni e fiere* (-3 pari al -3,3%), stazionario nel corso del 2022, ma che dal 2018 al 2021 aveva evidenziato un aumento del +11%.

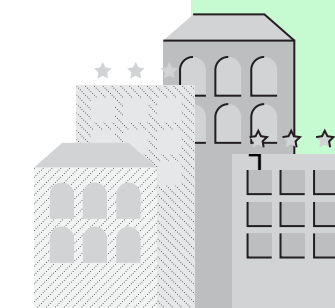


Anno 2023

**+4,7% Mense
in concessione**

RISTORAZIONE

La contrazione più severa coinvolge nuovamente la categoria dei *Bar e ristoranti* (-74, pari al -1,7%), seguita da quella del *Cibo d'asporto* (-18 pari al -3,0%), in crisi dopo un quadriennio di progressiva crescita. *Mense e catering* (+10 pari al +3,6%) ancora in aumento, anche nel 2023 grazie trend positivo delle *Mense in concessione* (+10 pari al +4,7%).



Anno 2023

**+21% B&B
e affittacamere**

STRUTTURE RICETTIVE

A fronte di un ulteriore calo delle *Strutture alberghiere* (-2 pari al -1,3%), è la crescita sostenuta delle *Strutture complementari* (+40 pari al +19,4%) a determinare il bilancio positivo del sistema di accoglienza, dovuto in particolare all'incremento eccezionale dei *B&B e affittacamere per brevi soggiorni* (+35 pari al +21%).

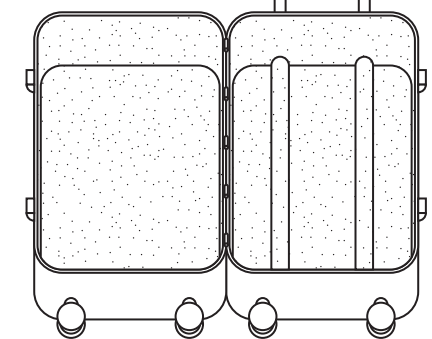
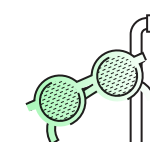
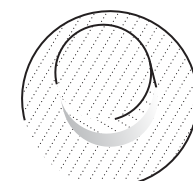
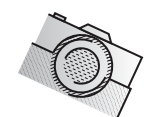
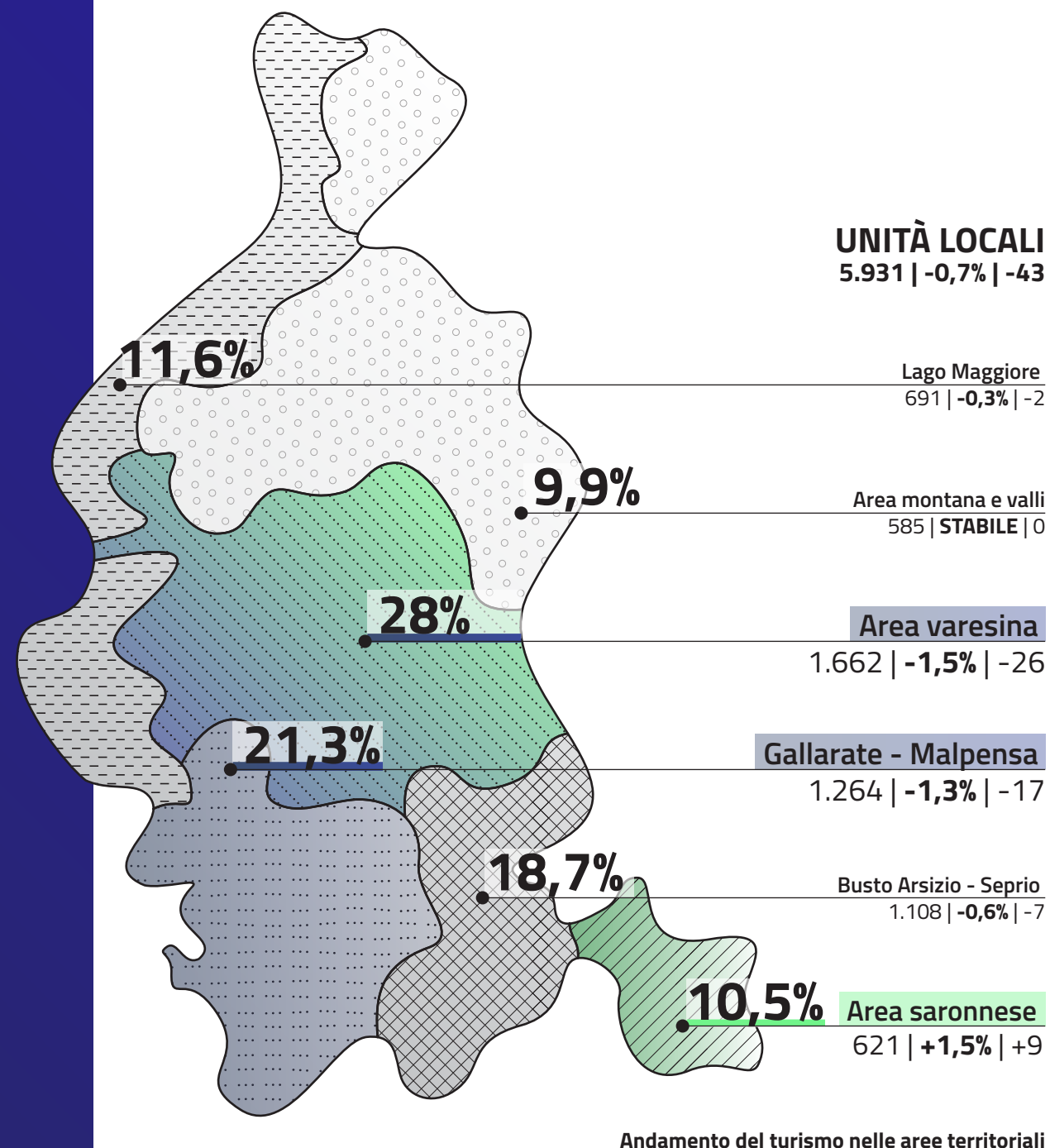
TURISMO

Al 31 dicembre 2023, più dei tre quarti (68%) delle attività del turismo sono concentrate nei territori dell'Area varesina (28%), di Gallarate - Malpensa (21,3%) e di Busto Arsizio - Seprio (18,7%).

Nel complesso del settore turistico, i perimetri più colpiti da questo scenario avverso comprendono i comuni afferenti all'Area varesina (-26 pari al -1,5%), in calo già nel corso del 2022 (-10 pari al -0,6%), e a quella di Gallarate - Malpensa (-17 pari al -1,3%), fondamentalmente stabile durante la precedente annualità. In entrambe le aree, si registra la flessione più severa nelle attività di Ristorazione, in calo del -2,2% nei territori della prima e del -2,3% in quelli della seconda.

Contenimenti più lievi dell'indotto turistico hanno interessato le zone di Busto Arsizio - Seprio (-7 pari al -0,6%), quello con il minor indice di specializzazione all'interno della provincia (0.83), e del Lago Maggiore (-2 pari al -0,3%), quello con la maggior vocazione turistica (1.52).

Mentre si delinea una situazione di stazionarietà nell'Area montana e valli, l'unico territorio del varesotto a registrare un aumento di imprese del settore è quello dell'Area saronnese (+9 pari al +1,5%), all'interno del quale aumentano sia le Strutture ricettive (+6,7%) che la Ristorazione (+1,1%).



TURISMO

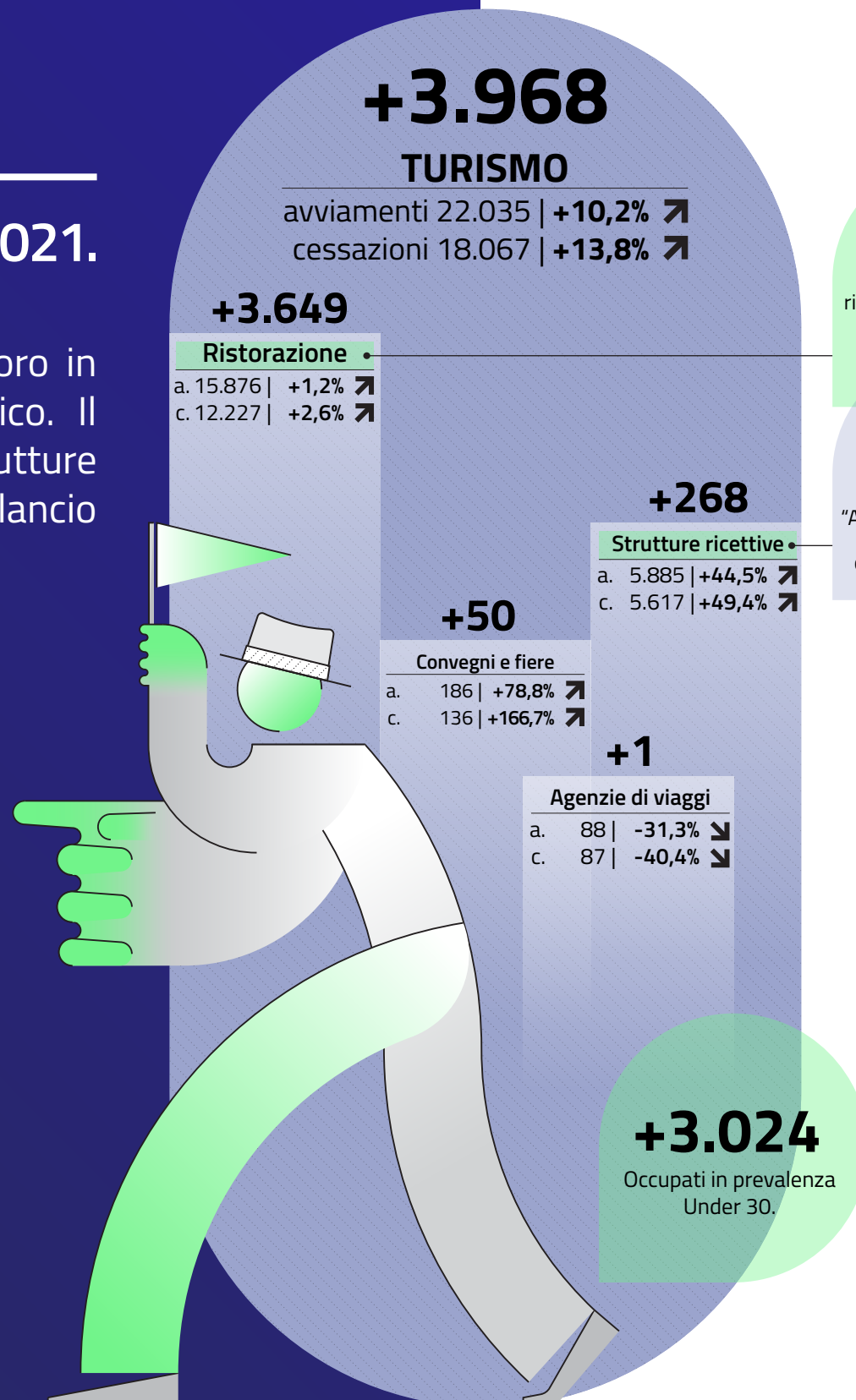
Occupazione in crescita costante dal 2021.

I dati del 2023 confermano un mercato del lavoro in ripresa, per le aziende legate all'indotto turistico. Il turnover risulta in aumento, specialmente nelle strutture ricettive e nel settore fieristico e dei convegni, e il bilancio annuale si assesta sui volumi del 2022.

Nel corso del 2023, in provincia di Varese si contano un totale 22.035 avviamenti (+10,2%) e di 18.067 cessazioni di rapporti di lavoro (+13,8%) nel settore del turismo, per un bilancio occupazionale complessivo di +3.968 posti di lavoro al 31 dicembre, nonostante la congiuntura sfavorevole del secondo semestre.

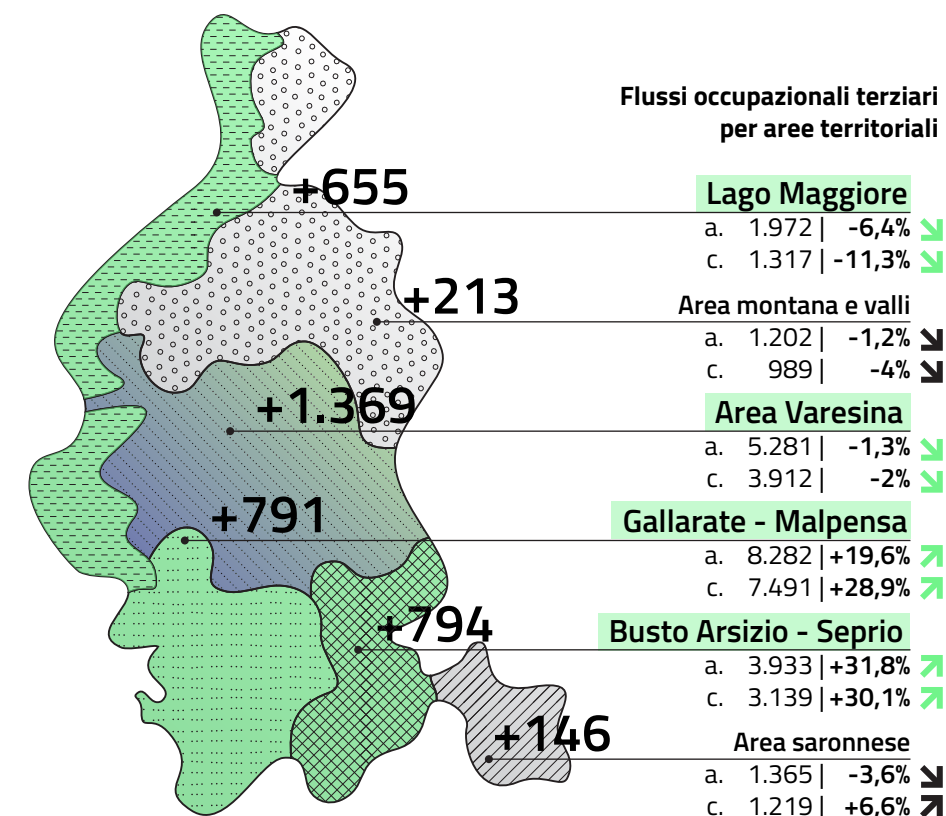
Il 72,1% dei rapporti avviati è da ricondurre al settore della *Ristorazione*, dal quale proviene anche la maggior parte dei posti di lavoro sviluppatisi in provincia (+3.649). Il mercato favorisce gli under 30 (+3.024), con contratti quasi esclusivamente "a chiamata" (+4.401), impiegati prevalentemente in *Bar e ristoranti* (+2.958) e servizi di *Catering* (+499), ma anche negli *Alberghi* (+275).

L'occupazione risulta in crescita nel complesso del territorio, con una maggior concentrazione nell'*Area varesina* (+1.369) e nelle circoscrizioni di *Busto Arsizio - Seprio* (+794) – che registra l'incremento più sostanzioso rispetto al 2022 e dove il turnover continua ad intensificarsi più che nelle altre zone – di *Gallarate - Malpensa* (+791) e del *Lago Maggiore* (+655).



Flussi occupazionali terziari per tipologia contrattuale

T. indeterminato	a. 1.902 +6,3% ↗
+43	c. 1.859 +3% ↗
T. determinato	a. 13.207 +21,7% ↗
-924	c. 14.131 +18,1% ↗
Intermittente	a. 5.694 -11,6% ↘
+4.401	c. 1.293 -2,1% ↘
Apprendistato	a. 942 +17,8% ↗
+172	c. 770 +4,1% ↗
Parasubordinato	a. 278 +189,6% ↗
+277	c. 1 -92,9% ↘
Domestico	a. 7 -41,7% ↘
-4	c. 11 -57,7% ↘
Altro	a. 5 -28,6% ↘
+3	c. 2 -60% ↘



TURISMO

Flussi turistici e indicatori di performance alberghiere in aumento.

Nel corso del 2023, i flussi turistici superano i volumi precrisi del 2019, registrando un totale di 1.389.393 arrivi e 2.479.299 presenze in provincia di Varese, in crescita del +28,9% e del +25,3% dal 2022. In aumento tutti gli indici di performance delle strutture alberghiere.

Circa i tre quarti e oltre delle movimentazioni afferiscono agli esercizi alberghieri, che raccolgono l'86,7% degli arrivi (1.204.786) e il 74,8% delle presenze (1.855.581) nel territorio. In particolare, **nel 2023 i turisti stranieri rappresentano il 62,5% degli arrivi (+38,0%) e il 61,6% delle presenze (+36,7%) nelle strutture di accoglienza della provincia**, evidenziando un ulteriore incremento rispetto al 2022.

L'Osservatorio Turistico Economico sottolinea un **miglioramento degli indicatori di performance per le aziende ricettive della provincia, anche se contenuto**. L'occupazione delle camere arriva al 75,5% (+15,1%), il prezzo medio (ADR) si stabilizza a 101,2€ (+13,7%) e la redditività per unità di camera disponibile (RevPAR) a 76,4€ (+30,8%).

Un miglioramento riscontrato in tutte le aree monitorate nel territorio, in particolare in quelle di *Saronno-Fiera* (grazie alla ripresa degli eventi fieristici) e di *Malpensa* (con oltre 26 milioni di passeggeri, l'Aeroporto di Malpensa si conferma uno dei principali asset strategici per l'economia dell'interno Nord Italia), dove la redditività cresce rispettivamente del +27,6% e del +17,4%.

a. 86,7% | p. 74,8%

ESERCIZI ALBERGHIERI

arrivi 1.204.786 **+27,6%**
+260.232
 presenze 1.855.581 **+25,6%**
+378.794

a. 62,5% | p. 61,6%

Turisti stranieri

arrivi 752.855 **+38%**
+207.295
 presenze 1.142.891 **+36,7%**
+306.768

a. 37,5% | p. 38,4%

Turisti italiani

arrivi 451.931 **+13,3%**
+52.937
 presenze 712.690 **+11,2%**
+72.026

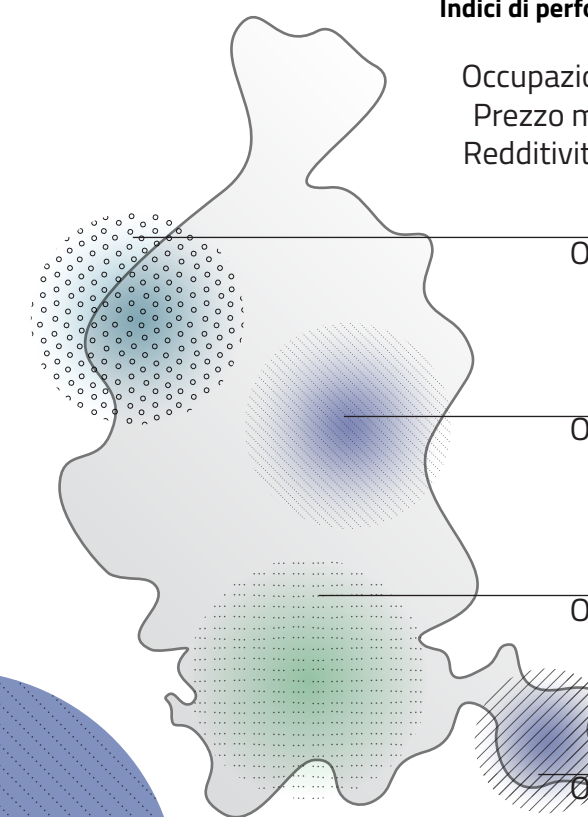
a. 13,3% | p. 25,2%

ESERCIZI EXTRA-ALBERGHIERI

arrivi 184.607 **+38,9%**
+51.666
 presenze 623.718 **+24,2%**
+121.611

Indici di performance degli esercizi alberghieri

Occupazione camere **75,5% | +15,1%**
 Prezzo medio (ADR) **101,2 € | +13,7%**
 Redditività (RevPAR) **76,4 € | +30,8%**



Laghi**

Occupazione	n.d.	n.d.
(ADR)	n.d.	n.d.
(RevPAR)	n.d.	n.d.

Città di Varese

Occupazione	69,6%	+7,2%
(ADR)	93,9 €	+10,5%
(RevPAR)	65,4 €	+18,7%

Area Malpensa

Occupazione	76,4%	+17,4%
(ADR)	102 €	+16%
(RevPAR)	77,9 €	+36%

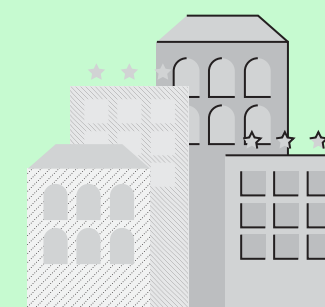
Saronno - Fiera

Occupazione	62,9%	+27,6%
(ADR)	117,9 €	+11%
(RevPAR)	74,1 €	+41,7%

**Dati non pervenuti per la regione Laghi, le aziende monitorate non hanno compilato in modo puntuale i report giornalieri.

FLUSSI TURISTICI

arrivi 1.389.393 **+28,9%**
+311.898
 presenze 2.479.299 **+25,3%**
+500.405



SERVIZI

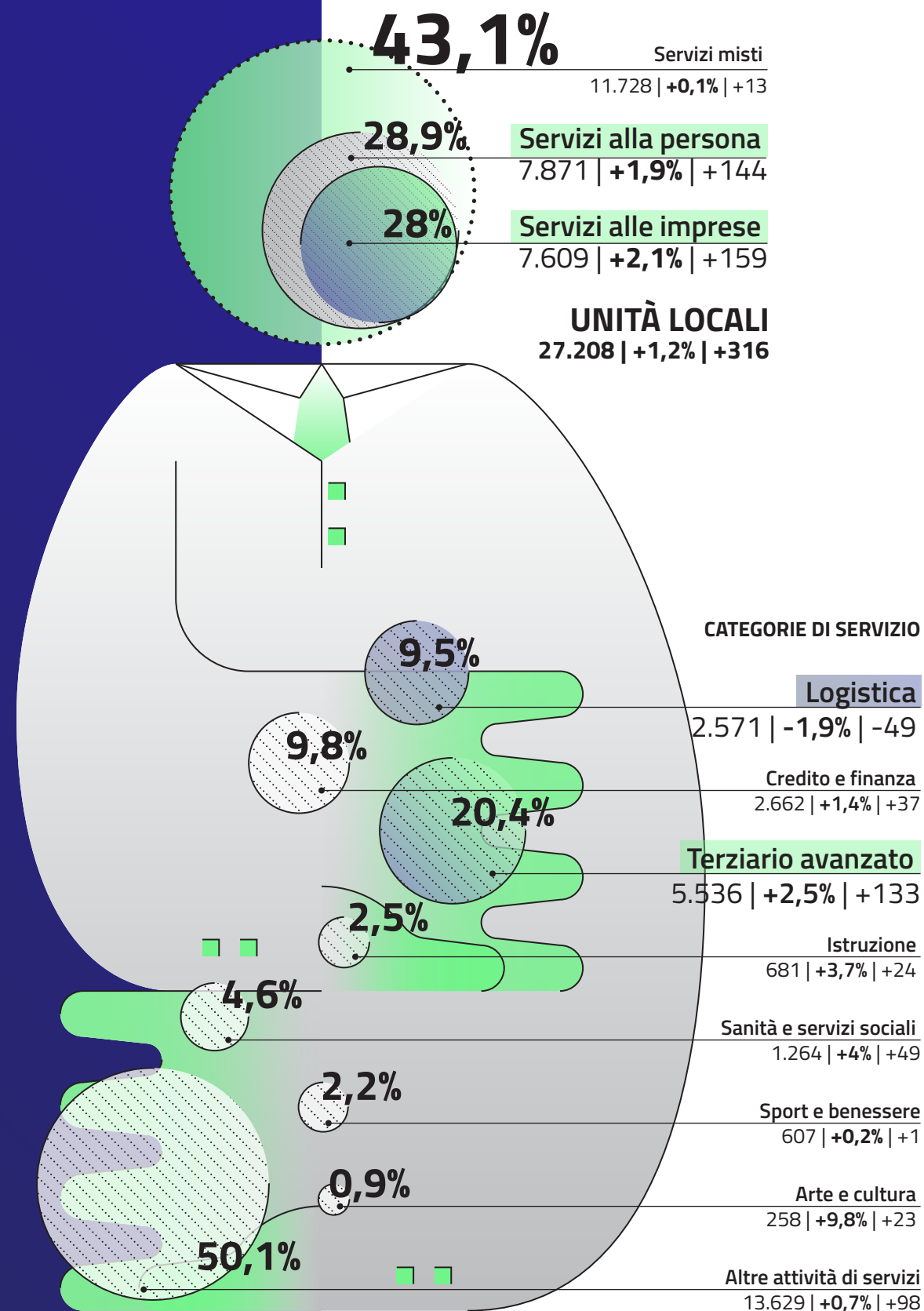
Il settore traina lo sviluppo economico della provincia.

Nel corso dell'ultimo quadriennio, l'evoluzione delle attività dei servizi è stata determinante per lo sviluppo imprenditoriale terziario, apportando al sistema economico del territorio un totale di +1.170 unità locali, ad un tasso di crescita complessivo del +6,0% dal 2019 al 2022.

Al 31 dicembre 2023, i servizi contano un totale di 27.208 imprese attive in provincia di Varese (il 53,1% dell'economia terziaria locale).

Nonostante la congiuntura economica sfavorevole del secondo semestre, il tessuto imprenditoriale dei servizi continua a crescere rispetto ai valori del 2022, registrando un incremento di +316 unità locali attive (+1,2%) da inizio anno, distribuite in prevalenza tra i *Servizi alle imprese* (+159 pari al +2,1%), i *Servizi alla persona* (+144 pari al +1,9%).

Tra le categorie analizzate, è il **Terziario avanzato (+133 pari al +2,5%)** a fornire il maggior apporto allo sviluppo del settore in termini assoluti, anche se l'incremento percentuale più importante è evidenziato dal settore *Arte e cultura* (+23 pari al +9,8%), in particolare nella componente relativa agli *Spettacoli e manifestazioni artistiche*. Buoni i riscontri nel resto del comparto, ad eccezione della **Logistica (-49 pari al -1,9%)**, che dopo un triennio più o meno stazionario, torna a registrare un bilancio negativo poco incoraggiante.

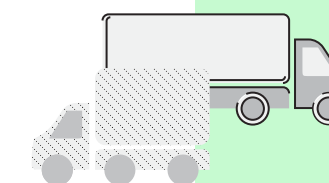


Anno 2023

+7,9% Consulenza imprenditoriale

TERZIARIO AVANZATO

Tra le tendenze emergenti nel settore, si segnala un importante incremento delle *Attività di consulenza*, in particolare di quella *Imprenditoriale, amministrativo-gestionale e di pianificazione aziendale* (+72 pari al +7,9%), *Tecnica per l'ottenimento dei brevetti industriali* (+36 pari al +240,0%) e nell'ambito delle *"Tecnologie dell'informatica"* (+10 pari al +4,5%).



Anno 2023

-4,2% Trasporto merci su strada

LOGISTICA

Le attività più penalizzate nel corso del 2023, una cui diminuzione era emersa già dalle precedenti edizioni del rapporto, sono state quelle del *Trasporto di merci su strada* (-34 pari al -4,2%), in continua flessione nell'ultimo quinquennio, e dei *Servizi logistici relativi alla distribuzione delle merci* (-12 pari al -8,2%), escluse le attività di corriere.

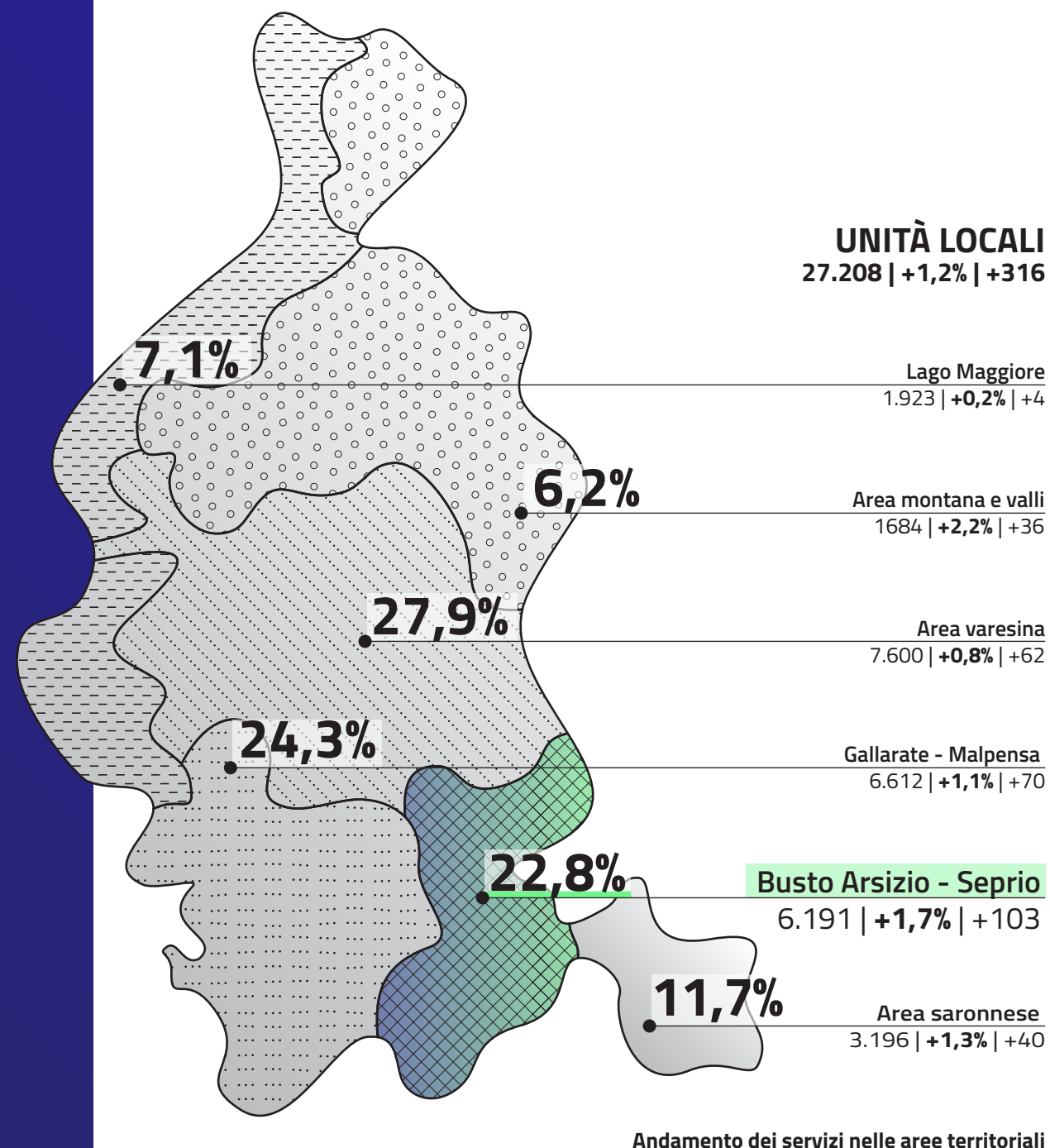
SERVIZI

Al 31 dicembre 2023, più dei tre quarti (75,0%) delle attività dei servizi sono concentrate nei territori dell'Area varesina (27,9%), di Gallarate - Malpensa (24,3%) e di Busto Arsizio - Seprio (22,8%).

L'incremento sostenuto del comparto nel corso del 2023 coinvolge trasversalmente tutto il territorio della provincia, con una maggior propensione per le zone con il più alto indice di specializzazione settoriale.

A raccogliere il maggior numero di attività emerse dal saldo sono i distretti di **Busto Arsizio - Seprio** (+103 pari al +1,7%), di **Gallarate - Malpensa** (+70 pari al +1,1%) – in cui si registrano gli incrementi maggiori all'interno del Terziario avanzato (rispettivamente del +3,9% e del +4,2%) – e dell'**Area varesina** (+62 pari al +0,8%), che **da soli inglobano il 74,4% del bilancio annuale**.

Più contenuti i risultati pervenuti dall'**Area saronnese** (+40 pari al +1,3%) e dall'**Area montana e valli** (+36 pari al +2,2%), la quale tuttavia registra la miglior performance provinciale in termini percentuali, nonostante il basso indice di specializzazione (0.81). Fanalino di coda la circoscrizione del **Lago Maggiore** (+4 pari al +0,2%), tra le più stabili, però, nel complesso del sistema imprenditoriale terziario.



SERVIZI

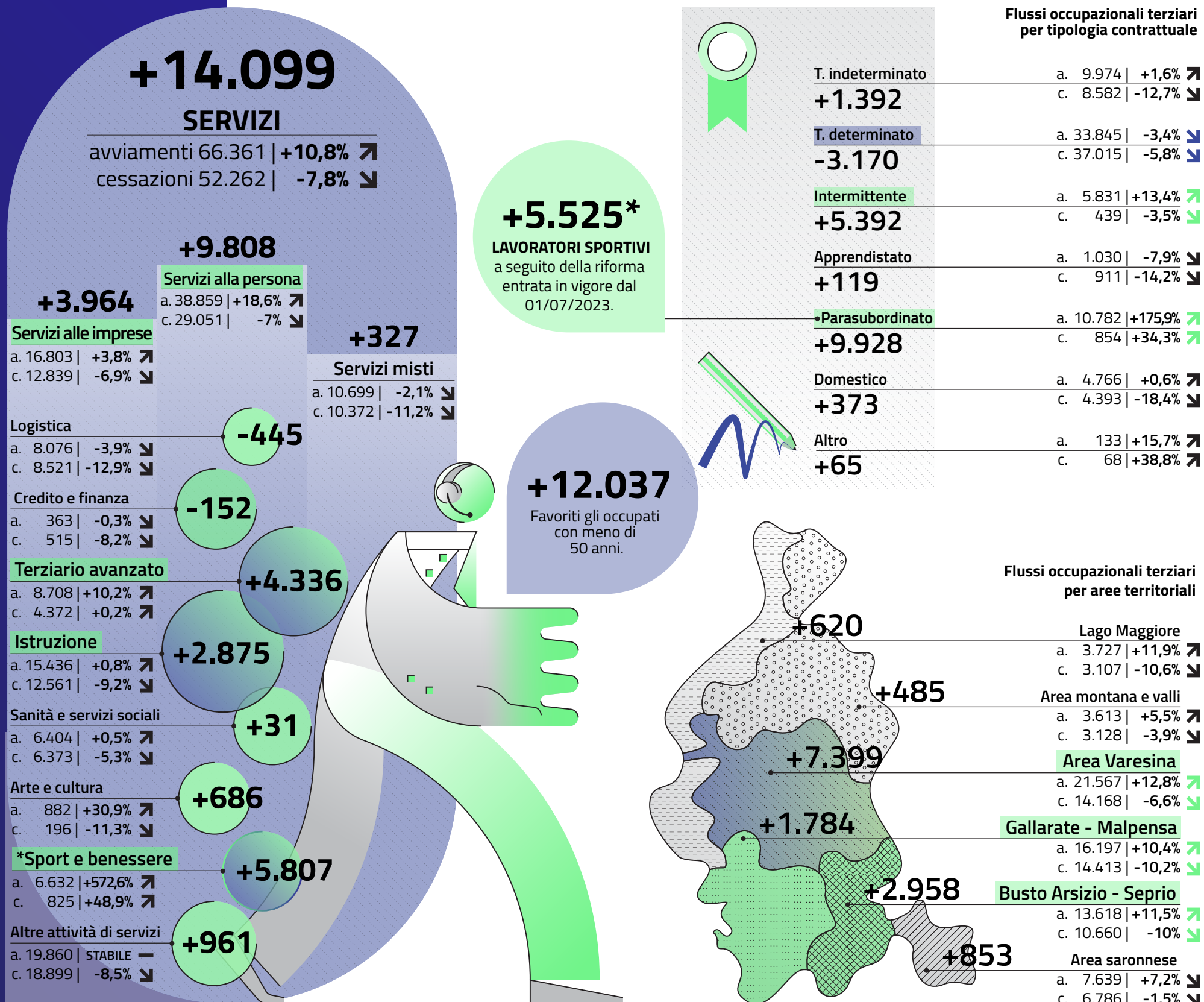
Un saldo occupazionale senza precedenti.

Dopo il contenimento del 2022, dovuto alla crisi del settore logistico, il 2023 è protagonista di un'eccezionale ripresa occupazionale, risultato di più fattori concomitanti: la riforma del *Lavoro sportivo* e un mercato del *Terziario avanzato* e dell'*Istruzione* in espansione.

Nel corso del 2023, in provincia di Varese si contano un totale di 66.361 avviamenti (+10,8%) e di 52.262 cessazioni di rapporti di lavoro (-7,8%) nel settore dei servizi, per un bilancio complessivo di +14.099 posti di lavoro al 31 dicembre.

Nel complesso del settore, l'occupazione sviluppata si concentra prevalentemente nei settori dello *Sport e benessere* (+5.807), risultato condizionato dalla riforma sul "lavoro sportivo" introdotta il 01 luglio 2023, del *Terziario avanzato* (+4.336) e della *Istruzione* (+2.875), in discreto aumento dal 2022. Tra le tendenze emergenti: quelle degli *Enti e organizzazioni sportive* (+2.816) e dei *Club sportivi* (+1.199); delle aziende di *Ideazione di campagne pubblicitarie* (+4.103); dei *Corsi sportivi e ricreativi* (+871) e della *Scuola* (+963, tra docenti di scuole dell'infanzia, primarie e secondarie; +612 universitari e post-universitari).

Protagonisti di questo 2023, anche dal punto di vista imprenditoriale, sono stati i territori dell'*Area varesina* (+7.399), di *Busto Arsizio - Seprio* (+2.958) e di *Gallarate - Malpensa* (+1.784).



GENERAL REPORT 2024

IL TERZIARIO IN PROVINCIA DI VARESE:

Aggiornamento dei risultati al 31 dicembre 2023

a cura di

SPAZIO INDAGINE VARESE
Osservatorio sul Terziario

Varese, 28 giugno 2024

