

SERVIZI

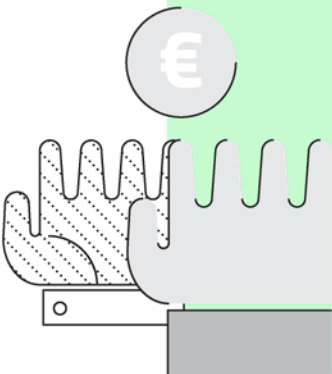
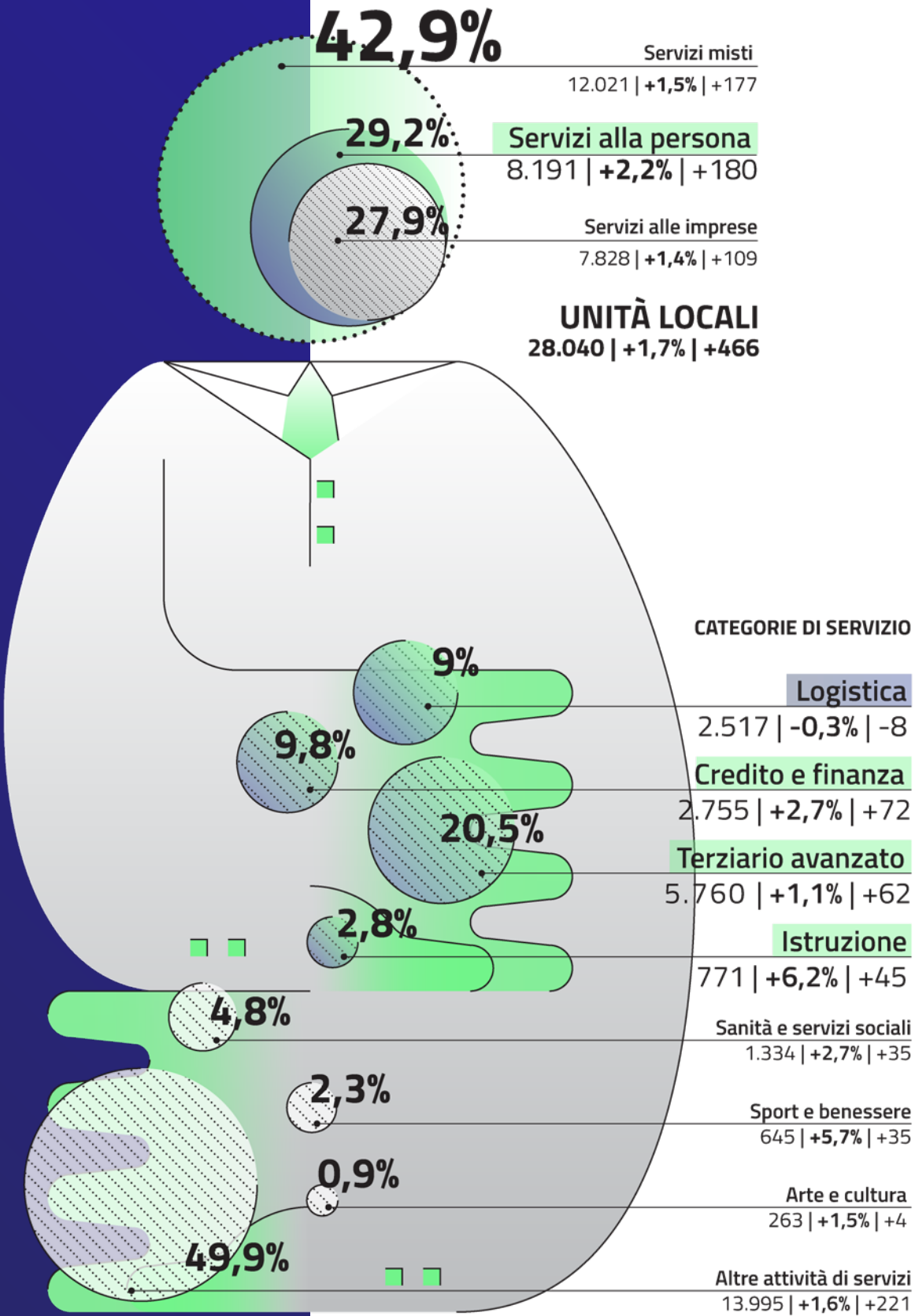
Il comparto contiene la crisi terziaria.

Nel corso dell'ultimo quadriennio, il comparto dei servizi è stato determinante per il buon andamento del settore terziario, contribuendo all'economia del territorio con un totale di +796 unità locali (in aumento del +3% dal 2021 al 2024). Il 2025 evidenzia un ulteriore incremento del tessuto imprenditoriale.

Al 31 dicembre 2025, i servizi contano un totale di 28.040 localizzazioni attive in provincia di Varese (il 55,3% dell'economia terziaria locale).

Il tessuto imprenditoriale del settore continua a crescere rispetto ai valori del 2024, registrando un incremento di **+466 unità locali attive (+1,7%) da inizio anno**, distribuite tra i *Servizi alla persona* (+180, pari al +2,2%), i *Servizi misti* (+177, pari al +1,5%) e i *Servizi alle imprese* (+109, pari al +1,4%).

Tra le categorie analizzate, è il **Credito e finanza** (+72, pari al +2,7%) a fornire il maggior apporto allo sviluppo del settore in termini assoluti, anche se l'incremento percentuale più importante è evidenziato dal settore della **Istruzione** (+45, pari al +6,2%), in particolare delle attività formative non formali. Buoni i riscontri nel resto del comparto, ad eccezione della **Logistica** (-8, pari al -0,3%), che continua a manifestare una situazione generale di crisi – principalmente nel *Trasporto di merci su strada* (-12, pari al -1,6%) – mostrando tuttavia un netto rallentamento del trend negativo del biennio precedente.



Anno 2025

+24,3%
Holding

CREDITO E FINANZA

Tra le tendenze di maggior rilievo nel settore, in aumento costante negli ultimi anni, si segnalano quelle delle **Società di partecipazione (Holding)** (+67, pari al +24,3%), organizzazioni che possiedono azioni o quote di altre aziende per controllarne la gestione e l'attività finanziaria, e dei **Promotori finanziari** (+22, pari al +4%), consulenti che offrono prodotti di investimento.



Anno 2025

+16,4%
Corsi di formazione

ISTRUZIONE

A crescere di più sono i servizi che esulano dalla formazione scolastica, come i **Corsi di formazione e di aggiornamento professionale** (+30, pari al +16,4%) e i **Corsi di danza** (+4, pari al +20%). Di particolare nota, l'incremento registrato nel settore **Istruzione universitaria e post-universitaria; accademie e conservatori** (+4, pari al +80%), grazie al quale le strutture del territorio passano da 5 a 9.

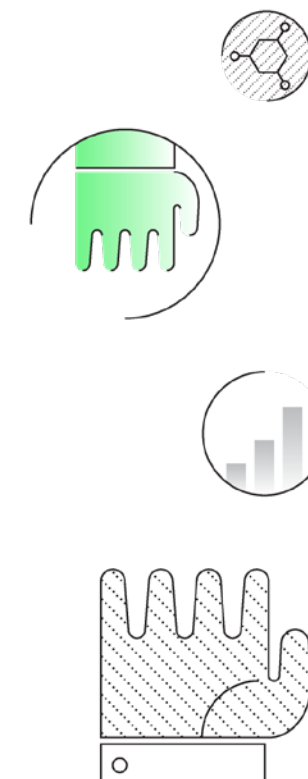
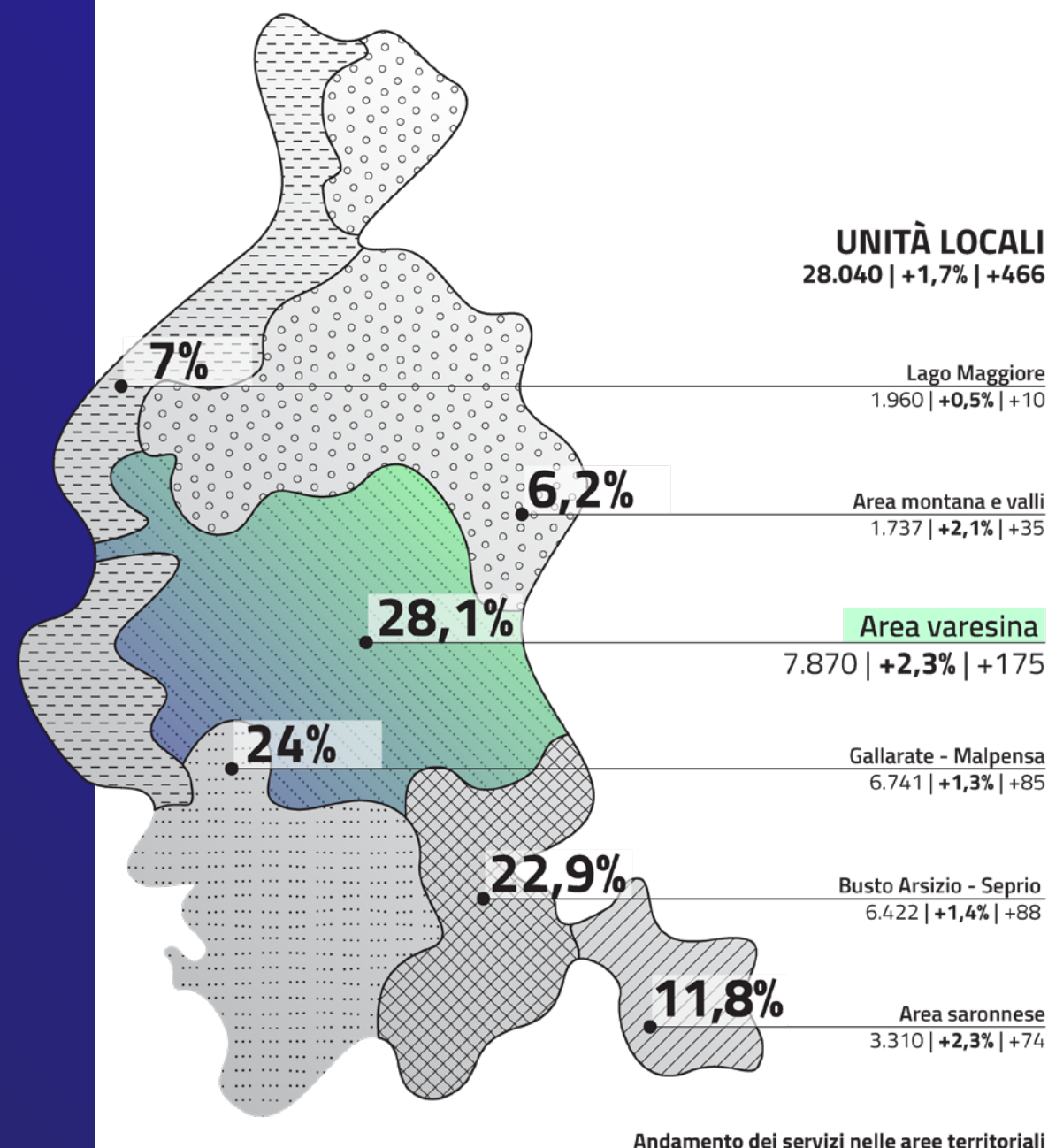


SERVIZI

Al 31 dicembre 2025, i tre quarti (75%) delle attività dei servizi si concentrano nei territori dell'*Area varesina* (28,1%), di *Gallarate - Malpensa* (24%) e di *Busto Arsizio - Seprio* (22,9%).

L'incremento del comparto nel corso del 2025 coinvolge tutto il territorio del varesotto in modo trasversale, sebbene a beneficiarne maggiormente, sia in termini assoluti che percentuali, sia stata una delle zone con il più alto indice di specializzazione: infatti, **il 37,6% delle attività inglobate nel 2025 si colloca nei comuni afferenti all'Area varesina (+175, pari al +2,3%)**, dove si registrano gli aumenti più consistenti nel *Credito e finanza* (+32, pari al +3,8%) e nella *Istruzione* (+18, pari al +8%).

Nel resto della provincia, i riscontri sono tutti positivi, seppur più contenuti, a partire dai distretti di *Busto Arsizio - Seprio* (+88, pari al +1,4%), di *Gallarate - Malpensa* (+85, pari al +1,3%) – in cui si rileva un aumento straordinario nelle attività della *Sanità e servizi sociali* (+21, pari al +7,7%) – e dell'*Area saronnese* (+74, pari al +2,3%). Evidenziano infine incrementi inferiori, in termini assoluti, quelli dell'*Area montana e valli* (+35, pari al +2,1%) e del *Lago Maggiore* (+10, pari al +0,5%), le uniche regioni geografiche a presentare tuttavia una vocazione settoriale (rispettivamente di 0.82 e 0.92) inferiore alla media provinciale (di 1.00).



SERVIZI

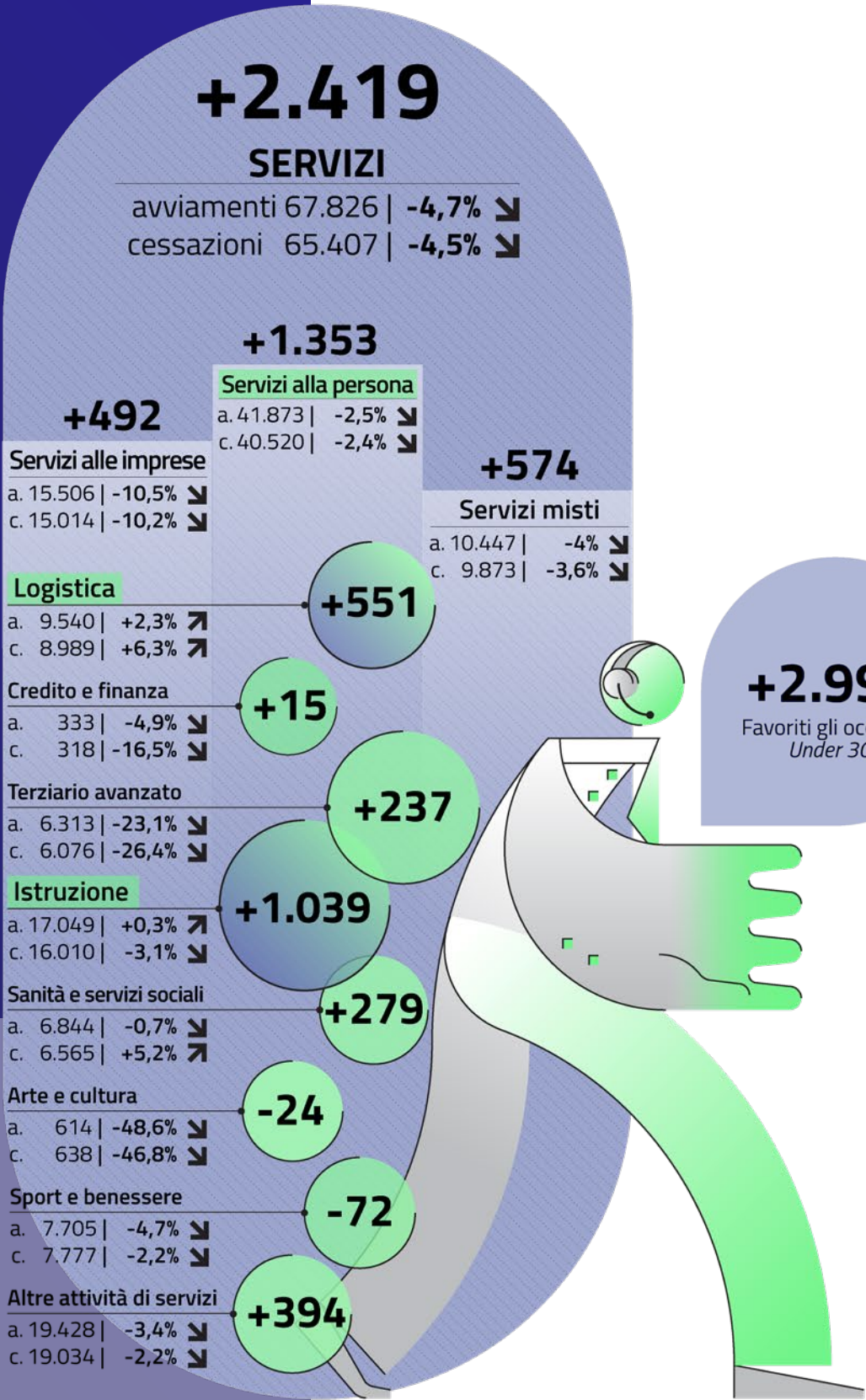
Più occupati nei Servizi alla persona.

Dopo la ripresa progressiva del 2024, i dati del 2025 confermano la crescita occupazionale – seppur con una diminuzione delle movimentazioni (assunzioni e cessazioni) e un saldo assimilabile a quello del 2021 – grazie al contributo determinante dei Servizi alla persona.

Nel corso del 2025, in provincia di Varese si contano un totale di 67.826 avviamenti (-4,7%) e di 65.407 cessazioni di rapporti di lavoro (-4,5%) nel settore dei servizi, per un bilancio complessivo di +2.419 posti di lavoro al 31 dicembre.

Nel complesso del comparto, l'occupazione generata si concentra prevalentemente nei Servizi alla persona (+1.353 posti di lavoro), un dato che si attesta in linea con i valori espressi nel 2024. Favoriti i lavoratori under 30 (+2.995) e con contratto a tempo determinato (+3.882). Tra le categorie analizzate, l'impatto maggiore proviene dal mercato del lavoro della Istruzione (+1.039) – in particolare delle scuole Elementari (+387), Medie (+344) e Licei (+191) – e della Logistica (+551). Tra le tendenze emergenti, quelle delle attività collegate ai trasporti aerei, nello specifico dei Servizi connessi al trasporto aereo (+278) e del Trasporto aereo di linea di passeggeri (+251).

Protagonisti di questo sviluppo occupazionale sono stati i territori dell'Area varesina (+771), di Gallarate - Malpensa (+683) e di Busto Arsizio - Seprio (+608), che hanno apportato l'85,2% della nuova forza lavoro della provincia.



Flussi occupazionali per tipologia contrattuale		
T. indeterminato	a. 10.008 +1,3% ▲	c. 11.654 +1,6% ▲
-1.646		
T. determinato	a. 30.126 -3,6% ▼	c. 26.244 -3,8% ▼
+3.882		
Somministrato	a. 7.144 -0,7% ▼	c. 7.233 +1% ▲
-89		
Apprendistato	a. 988 -0,1% ▼	c. 664 +6,2% ▲
+324		
Intermittente	a. 3.724 -18,7% ▼	c. 3.562 -27% ▼
+162		
Parasubordinato	a. 10.977 -10,8% ▼	c. 11.093 -7,8% ▼
-116		
Domestico	a. 4.787 -0,8% ▼	c. 4.855 -1,5% ▼
-68		

