

TURISMO

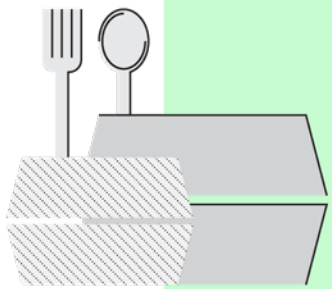
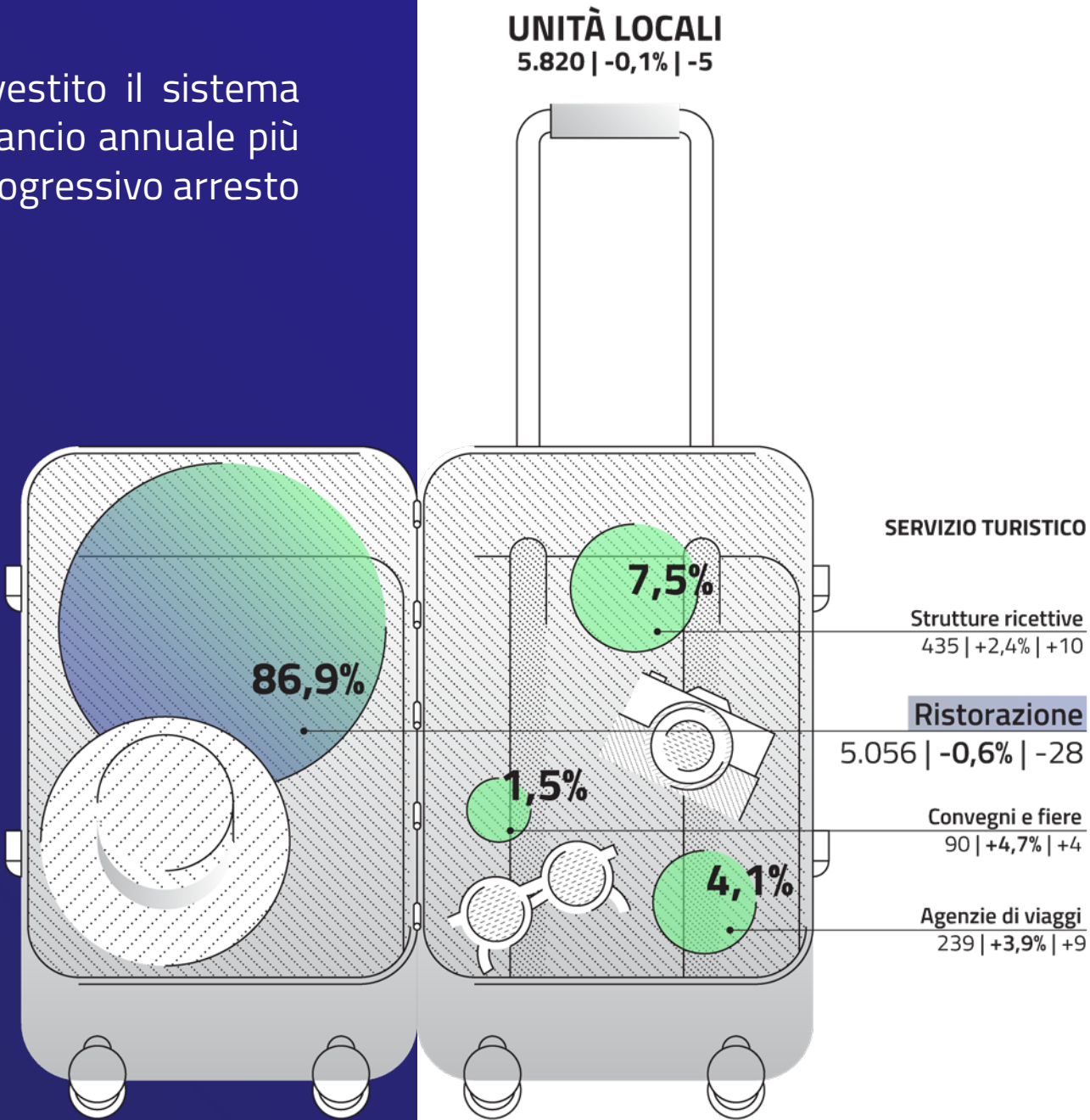
Meno *Bar* e più *B&B* e *affittacamere*.

A seguito della congiuntura sfavorevole che ha investito il sistema economico provinciale nel 2024, traducendosi nel bilancio annuale più severo dell'era post pandemica, il 2025 ha visto un progressivo arresto della contrazione.

Al 31 dicembre 2025, il turismo conta un totale di 5.820 localizzazioni attive nella provincia di Varese (l'11,5% dell'economia terziaria locale). Nel corso dell'anno, il tessuto imprenditoriale locale ha visto un progressivo arresto della contrazione: dopo un primo semestre ancora negativo (-44, pari al -0,8%), **il 2025 si è chiuso con una sostanziale situazione di stabilità (-5 unità locali, pari al -0,1%).**

A risultare più in difficoltà sono le attività della Ristorazione, in particolare quelle dei Bar e altri esercizi simili «senza cucina» (-31, pari al -1,6%), insieme al segmento del *Cibo da asporto* (-15, pari al -2,7%), mentre torna a crescere quello di *Mense e catering* (+24, pari al +8,2%), dopo un anno stazionario. Viceversa, il **Sistema di accoglienza (+10, pari al +2,4%) continua a migliorare**, seppur a tassi più contenuti, **grazie all'aumento esclusivo delle Strutture complementari (+13, pari al +4,8%).**

Delle restanti categorie facenti parte dell'indotto, le *Agenzie di viaggi* (+9, pari al +3,9%) tornano ad aumentare, dopo un anno di sostanziale stabilità, e il **settore Convegni e fiere (+4, pari al +4,7%) mostra segnali incoraggianti di ripresa**, a seguito di un quadriennio in costante flessione.



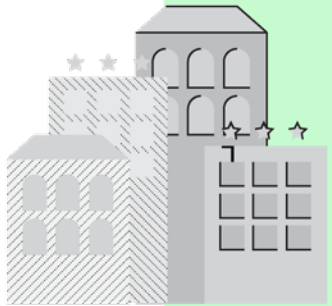
Anno 2025

-1,6%

Bar «senza cucina»

RISTORAZIONE

La contrazione più severa coinvolge nuovamente la categoria dei *Bar e ristoranti* (-37, pari al -0,9%), dove i più colpiti continuano ad essere i **Bar ed esercizi simili «senza cucina»** (-31, pari al -1,6%). In ribasso anche il settore del *Cibo da asporto* (-15, pari al -2,7%), mentre torna a crescere il segmento *Mense e catering* (+24, pari al +8,2%), grazie al contributo rilevante delle *Mense* (+29, pari al +12,9%).



Anno 2025

+5%

Bed&Breakfast

STRUTTURE RICETTIVE

A fronte di una lieve diminuzione delle *Strutture alberghiere* (-3, pari al -1,9%), è l'aumento delle *Strutture complementari* (+13, pari al +4,8%) a determinare il bilancio positivo del sistema di accoglienza, grazie al contributo prevalente dei **B&B e affittacamere per brevi soggiorni** (+11, pari al +5%). Al 31 dicembre 2025, il 65,3% dell'offerta turistica in provincia è rappresentata dall'extra-alberghiero.

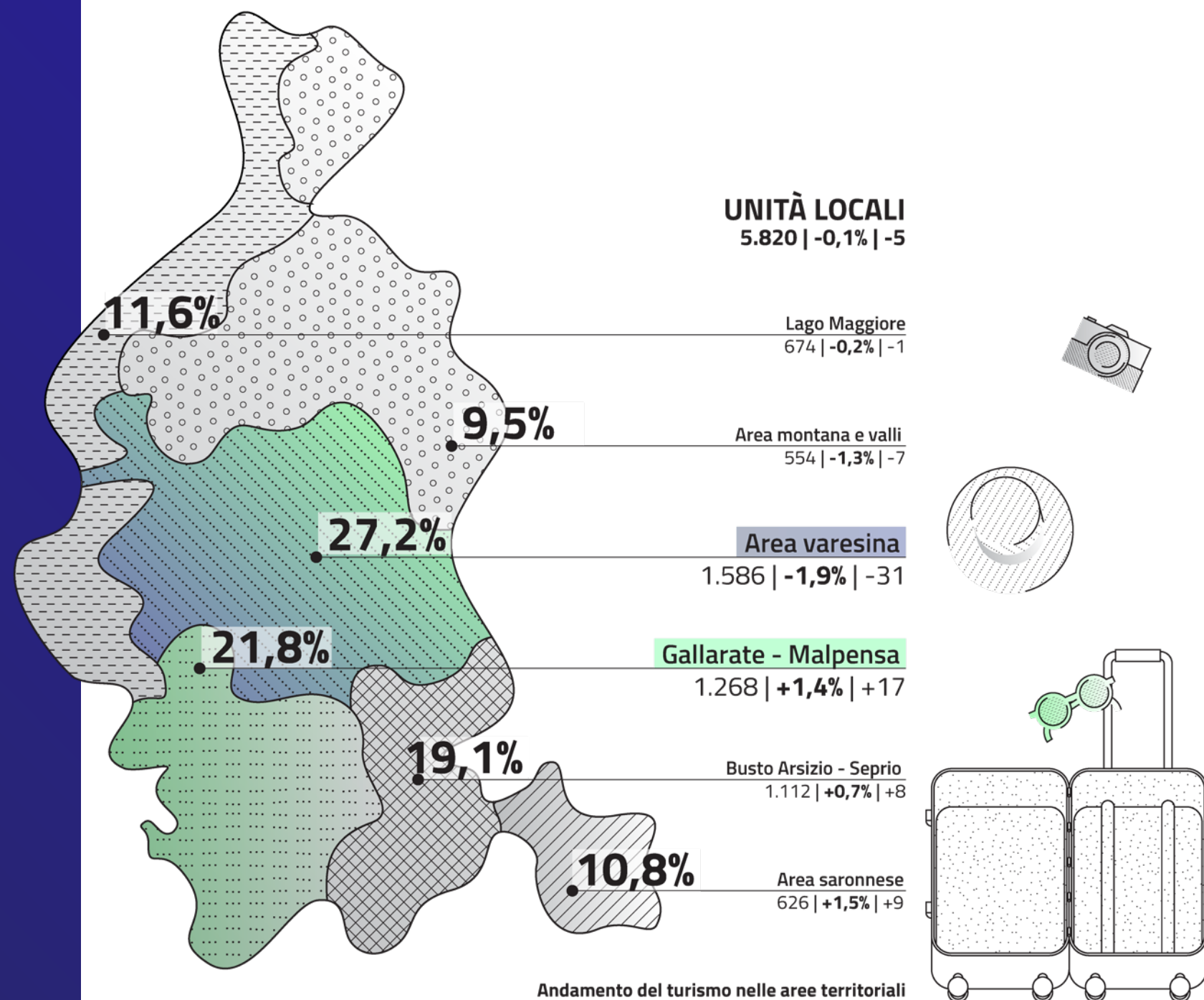
TURISMO

Al 31 dicembre 2025, più dei due terzi (68,1%) delle attività del turismo sono concentrate nei territori dell'*Area varesina* (27,2%), di *Gallarate - Malpensa* (21,8%) e di *Busto Arsizio - Seprio* (19,1%).

A livello territoriale, si osservano **andamenti opposti del tessuto imprenditoriale**, tra la parte settentrionale e quella meridionale della provincia.

I distretti più a nord, quelli ad elevata vocazione turistica, vedono **un calo generale dell'indotto, particolarmente accentuato nell'Area Varesina (-31, pari al -1,9%)** – in cui si registrano le flessioni più severe nel settore della *Ristorazione* (-25, pari al -1,8%) – e meno significativo nell'*Area montana e valli* (-7, pari al -1,3%) e nel *Lago Maggiore* (-1, pari al -0,2%), dove la situazione risulta fondamentalmente stazionaria.

Tra le circoscrizioni più a sud, ***Gallarate - Malpensa* (+17, pari al +1,4%) registra la crescita più consistente** – in particolare delle ***Strutture complementari* (+9, pari al +14,3%) e delle *Agenzie di viaggi* (+7, pari al +11,1%)** – seguita da quelle più contenute dell'*Area saronnese* (+9, pari al +1,5%) e di *Busto Arsizio - Seprio* (+8, pari al +0,7%), che evidenziano i maggiori incrementi tra le attività di *Mense e catering* (+12, pari al +16,2%; +8, pari al +18,6%).



TURISMO

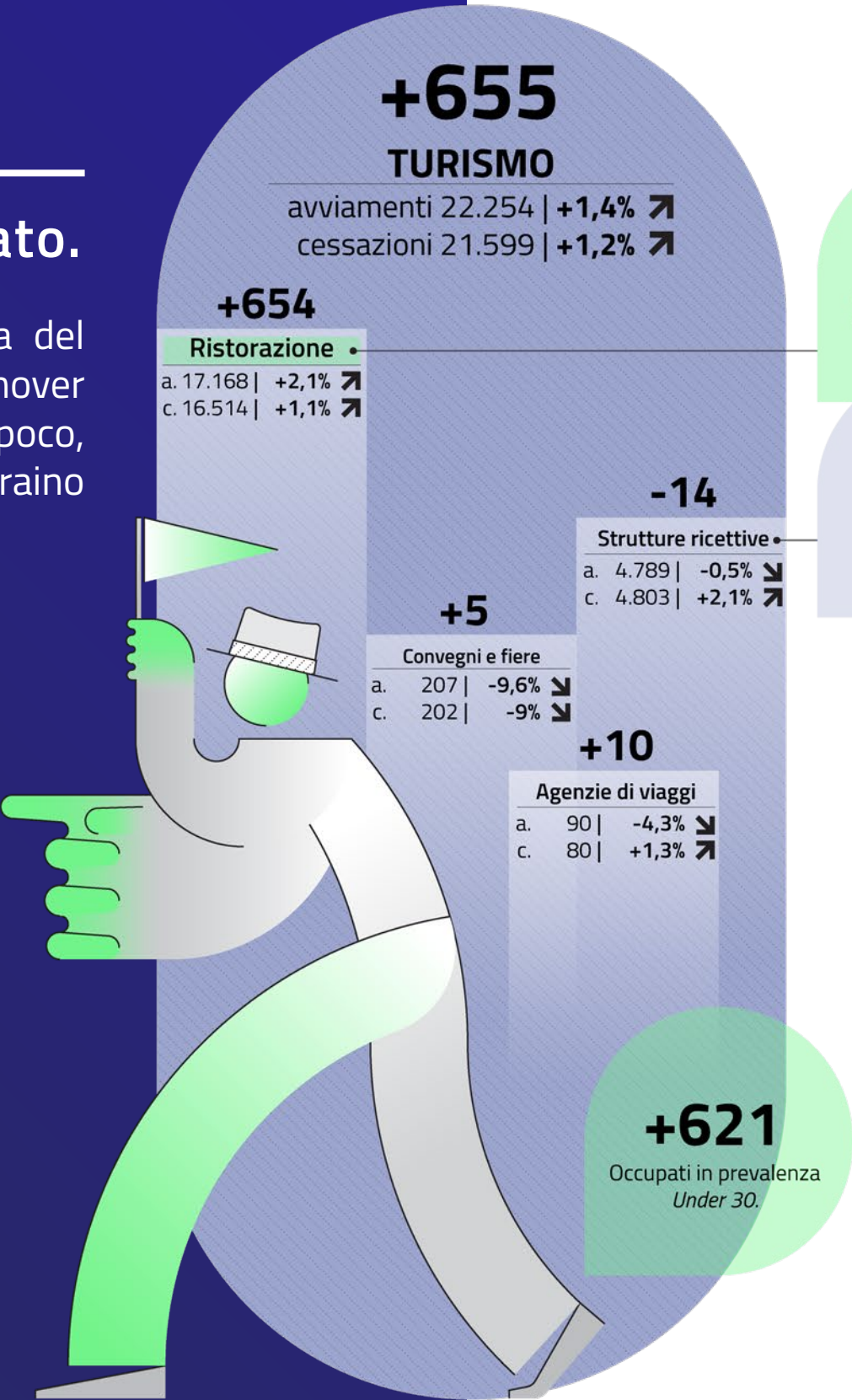
I Pubblici esercizi trainano il mercato.

I dati del 2025 consolidano la ripresa definitiva del mercato del lavoro nel comparto turistico: sia il turnover che il bilancio occupazionale aumentano, seppur di poco, rispetto ai valori del 2024, sospinti sempre dal traino principale del settore della *Ristorazione*.

Nel corso del 2025, in provincia di Varese si contano 22.254 avviamenti (+1,4%) e 21.599 cessazioni di rapporti di lavoro (+1,2%) nel settore del turismo, per **un bilancio occupazionale complessivo di +655 posti di lavoro** al 31 dicembre.

Il 77,1% dei rapporti avviati nel corso del 2025 è da ricondurre al settore della *Ristorazione*, dal quale proviene anche la maggior parte dei posti di lavoro sviluppatisi in provincia (+654). Il mercato favorisce gli under 30 (+621), con contratti quasi esclusivamente a tempo determinato (+1.562) o “a chiamata” (+417), impiegati prevalentemente in attività di *Somministrazione* (+396), *Catering per eventi* (+150) e *Bar* (+67). **Occupazione in diminuzione nelle Strutture ricettive** (-14), in modo particolare tra gli *Alberghi* (-11).

Le posizioni acquisite si distribuiscono in prevalenza nei distretti di *Gallarate - Malpensa* (+185), del *Lago Maggiore* (+145), quello con il più elevato indice di specializzazione settoriale (1.53), e dell'*Area varesina* (+102), che da soli raccolgono oltre la metà (66,0%) dei posti di lavoro maturati. Buoni i riscontri anche nel resto del varesotto.



Flussi occupazionali per tipologia contrattuale		
T. indeterminato	a. 1.651 -8% ↘ c. 2.936 -1,4% ↘	
T. determinato	a. 10.834 -0,3% ↘ c. 9.272 -0,9% ↘	
Somministrato	a. 1.745 +9,9% ↗ c. 1.871 +10,8% ↗	
Apprendistato	a. 887 -1,3% ↘ c. 796 +7% ↗	
Intermittente	a. 6.886 +5,7% ↗ c. 6.469 +2,9% ↗	
Parasubordinato	a. 251 -13,4% ↘ c. 255 -10,2% ↘	

