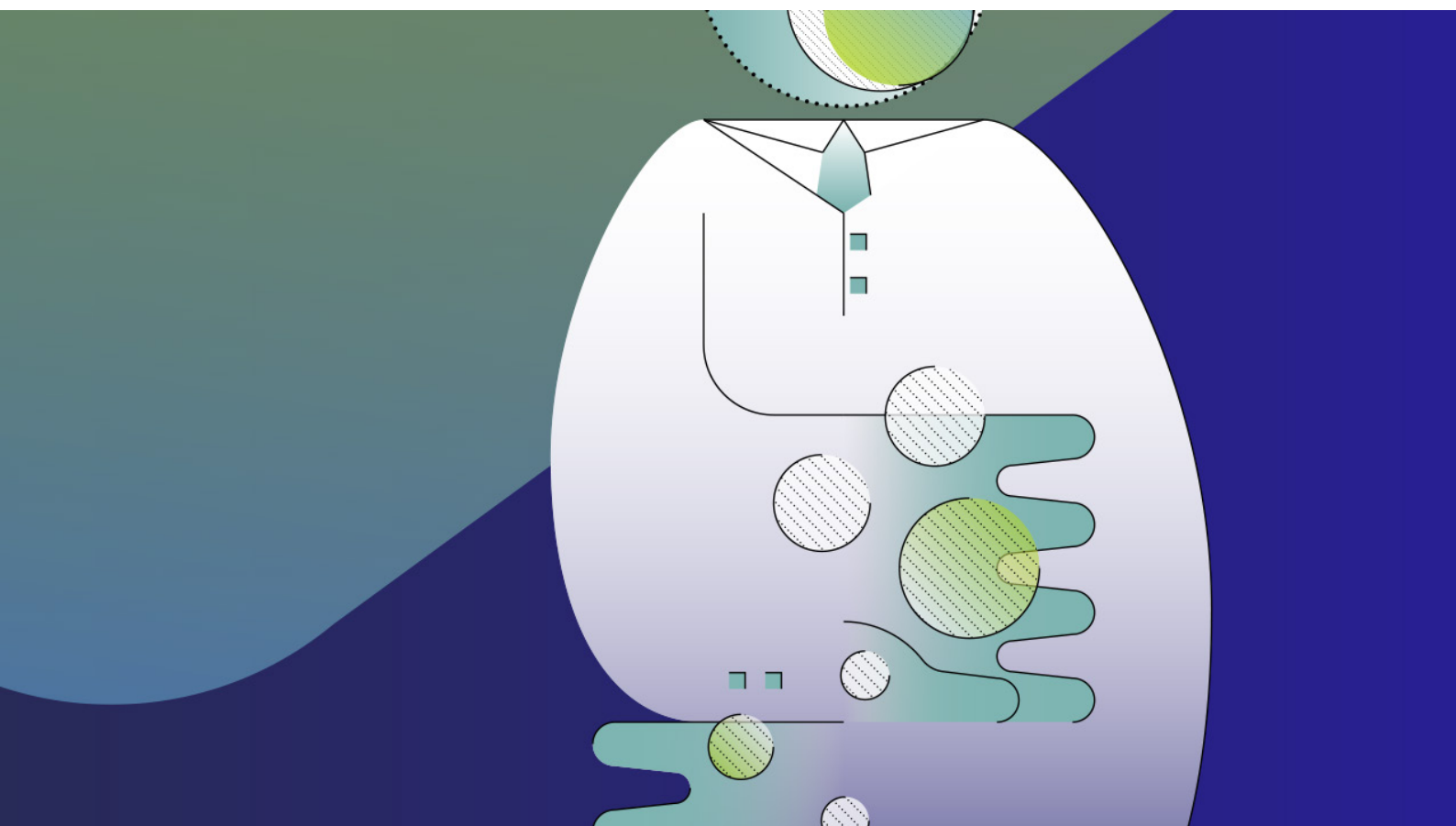




Servizi

Attività finanziarie e Formazione professionale guidano la crescita di imprese; Scuola e Trasporto aereo quella occupazionale





I Servizi in provincia di Varese

Unità locali

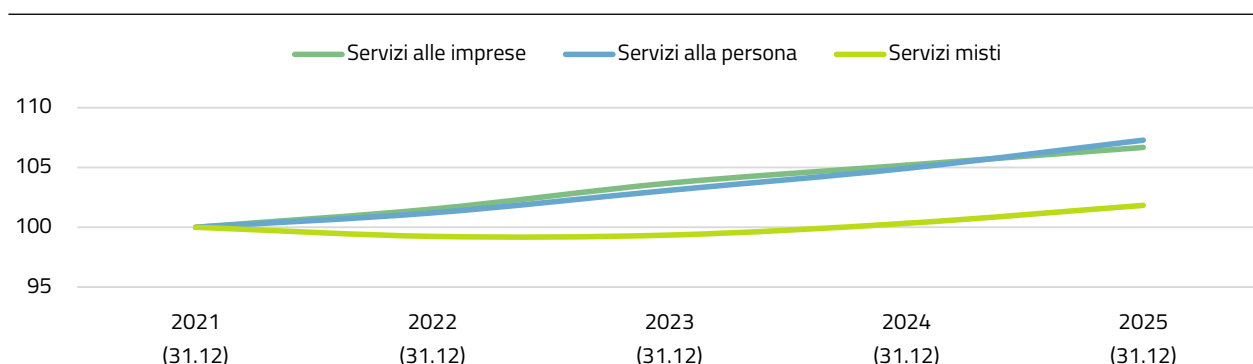
Nel corso dell'ultimo quadriennio, il comparto dei servizi è stato determinante per il buon andamento del settore terziario, contribuendo al sistema economico del territorio con un totale di +796 unità locali (in aumento del +3,0% dal 2021 al 2024), dopo la congiuntura sfavorevole del periodo pandemico. **Il 2025 evidenzia un ulteriore incremento del tessuto imprenditoriale** (+466 unità locali, pari al +1,7%), **che porta il sistema economico locale a raggiungere le 28.040 localizzazioni in provincia di Varese**, il 55,3% delle imprese terziarie presenti nel territorio.

Varese. Unità locali dei servizi per tipologia di clientela. Variazione 31/12/2024 - 31/12/2025

	Unità locali Anno 2025	Comp. %	Var. ass. 24-25	Var. % 24-25
<i>Servizi alle imprese</i>	7.828	27,9%	+109	+1,4%
<i>Servizi alla persona</i>	8.191	29,2%	+180	+2,2%
<i>Servizi misti</i>	12.021	42,9%	+177	+1,5%
TOTALE SERVIZI	28.040	100%	+466	+1,7%

All'interno del territorio, è stata una delle zone con il più alto indice di specializzazione a beneficiarne maggiormente, in termini assoluti e percentuali: **più di un terzo (il 37,6%) delle attività inglobate nel 2025 si colloca nei comuni afferenti all'Area varesina** (+175, pari al +2,3%); crescita tuttavia non sufficiente a compensare gli effetti provocati dalla crisi nel turismo e nel commercio (-31 e -187) in questa circoscrizione. **Nel resto della provincia, i riscontri sono tutti positivi, seppur più contenuti**, a partire dai distretti di *Busto Arsizio - Seprio* (+88, pari al +1,4%), di *Gallarate - Malpensa* (+85, pari al +1,3%) e dell'*Area saronnese* (+74, pari al +2,3%). Evidenziano infine incrementi inferiori, in termini assoluti, quelli dell'*Area montana e valli* (+35, pari al +2,1%) e del *Lago Maggiore* (+10, pari al +0,5%), le uniche regioni geografiche a presentare tuttavia una vocazione settoriale (rispettivamente di 0.82 e 0.92) inferiore alla media provinciale (di 1.00).

Varese. Unità locali dei servizi per tipologia di clientela. Dinamica 31/12/2021 - 31/12/2025





Nel 2025, il bilancio delle localizzazioni attive al 31 dicembre è decisamente più favorevole per i **“Servizi alla persona”** (+180 unità locali, pari al +2,2%), rispetto ai **“Servizi alle imprese”** (+109 unità locali, pari al +1,4%). **Nello stesso periodo crescono anche i “Servizi misti”** (+177 unità locali, pari al +1,5%), in particolar modo le attività di **“Affitto e gestione di immobili di proprietà o in leasing”** (+194, pari al +5,3%), le **“Società di partecipazione (holding)”** (+67, pari al +24,3%), le imprese di **“Pulizia generale (non specializzata) di edifici”** (+44, pari al +6,7%) e i **“Servizi di progettazione di ingegneria integrata”** (+13, pari al +17,3%).

All'interno di tale scenario, **tra le categorie di interesse indagate è il “Credito e finanza”** (+72 unità locali, pari al +2,7%) **a fornire il maggior apporto alla crescita del settore, in termini assoluti**, anche se il suo sviluppo risulta meno intenso rispetto al valore regionale (+6,1%). Seppur in netto aumento dal dato del 2024 (+0,8%), non raggiunge però la forte espansione verificatasi nel corso del 2023 (+4,9%). Nel computo di fine periodo, risulta **determinante l'ulteriore espansione delle “Società di partecipazione (holding)”** (+67, pari al +24,3%) e quello dei **“Promotori finanziari”** (+22, pari al +4,0%). Gli effetti di tale incremento si osservano soprattutto nei distretti dell'*Area varesina* (+32, pari al +3,8%) e dell'*Area saronnese* (+15, pari al +4,3%).

La progressione più importante dell'anno, in termini percentuali, proviene invece dalla categoria della **“Istruzione”** (+45 unità locali, pari al +6,2%), che dal 2021 evidenzia un trend positivo continuativo, con una crescita nel 2025 superiore alla media regionale (+5,1%). Tra i mesi di gennaio e di dicembre, in generale, **aumentano maggiormente le attività formative non formali, come ad esempio i “Corsi di formazione e di aggiornamento professionale”** (+30, pari al +16,4%) e i **“Corsi di danza”** (+4, pari al +20,0%), specialmente nei territori dell'*Area varesina* (+18, pari al +8,0%) e di *Busto Arsizio - Seprio* (+16, pari al +8,4%). **Di particolare nota, il picco registrato nel settore “Istruzione universitaria e post-universitaria; accademie e conservatori”** (+4, pari al +80,0%), grazie al quale le strutture del territorio passano da 5 a 9.

Varese. Unità locali dei servizi per categoria di servizio. Variazione 31/12/2024 - 31/12/2025

	Unità locali Anno 2025	Comp. %	Var. ass. 24-25	Var. % 24-25
<i>Logistica</i>	2.517	9,0%	-8	-0,3%
<i>Credito e finanza</i>	2.755	9,8%	+72	+2,7%
<i>Terziario avanzato</i>	5.760	20,5%	+62	+1,1%
<i>Istruzione</i>	771	2,8%	+45	+6,2%
<i>Sanità e servizi sociali</i>	1.334	4,8%	+35	+2,7%
<i>Sport e benessere</i>	645	2,3%	+35	+5,7%
<i>Arte e cultura</i>	263	0,9%	+4	+1,5%
<i>Altre attività di servizi</i>	13.995	49,9%	+221	+1,6%
TOTALE SERVIZI	28.040	100%	+466	+1,7%



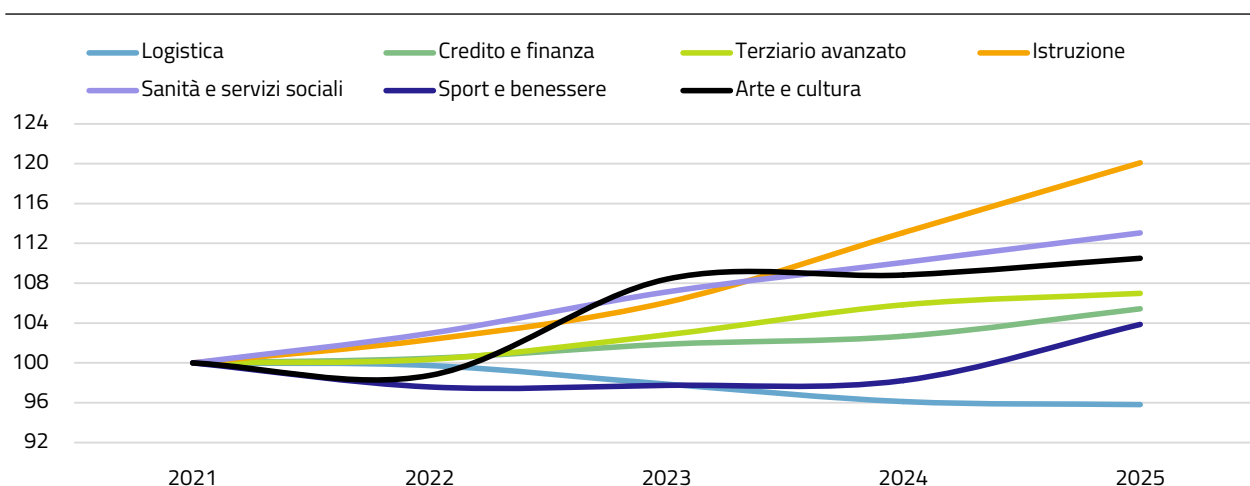


Si distingue dalle altre categorie anche l'andamento del **"Terziario avanzato"** (+62 unità locali, pari al +1,1%) seppur la sua crescita risulti meno intensa rispetto alla media riscontrata in regione (+2,1%). A livello territoriale, si osserva un aumento delle attività più marcato nelle circoscrizioni dell'*Area varesina* (+31, pari al +1,9%) e dell'*Area montana e valli* (+12, pari al +5,3%), quella con il maggior aumento percentuale. Tra le tendenze di maggior rilievo all'interno della categoria, **in incremento costante negli ultimi anni**, si segnalano quelle nelle **attività di "Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica"** (+20, pari al +8,2%) e di **"Conduzione di campagne di marketing e altri servizi pubblicitari"** (+14, pari al +6,9%), oltre che nei **"Servizi di progettazione di ingegneria integrata"** (+13, pari al +17,3%) e nella **"Consulenza imprenditoriale e gestionale fornita da liberi professionisti"** (+10, pari al +1,0%).

Nel corso del 2025, **riprende a crescere a tassi più sostenuti il settore "Sport e benessere"** (+35 unità locali, pari al +5,7%), dopo un biennio di sostanziale stazionarietà. **Al suo interno, si osserva un aumento tendenziale delle attività sportive nel loro complesso**, tra cui emergono i **"Club sportivi"** (+8, pari al +11,0%), gli **"Enti e organizzazioni sportive"** (+8, pari al +8,9%) che svolgono anche servizi di promozione eventi, le **"Palestre"** (+8, pari al 7,9%) e gli **"Impianti sportivi"** (+4, pari al +19,0%) come stadi, piscine, etc. Nei territori della provincia, si evidenzia uno sviluppo maggiore in tal senso nei distretti dell'*Area varesina* (+11, pari al +5,5%) e, in termini percentuali, dell'*Area montana e valli* (+7, pari al +16,3%). Si segnala, infine, un **incremento percentuale significativo, per quanto concerne le imprese specializzate nella "Gestione di attrazioni e attività di spettacolo in forma itinerante"** (giostre) o svolte con attrezzature smontabili, sia in spazi pubblici che privati" (+6, pari al +46,2%).

Risulta in aumento anche il tessuto imprenditoriale nella categoria "Sanità e servizi sociali" (+35 unità locali, pari al +2,7%) – in crescita progressiva dal 2023 e all'interno della quale emergono i risultati positivi degli **"Studi medici specialistici e poliambulatori"** (+25, pari al +86,2%) e delle strutture di **"Assistenza sociale non residenziale per anziani e disabili"** (+17, pari al +20,7%) – **e, con un incremento molto più modesto, nel settore "Arte e cultura"** (+4 unità locali, pari al +1,5%), con tendenze in rialzo nel 2025

Varese. Unità locali dei servizi per categoria di servizio. Dinamica 31/12/2021 - 31/12/2025





per attività specifiche, come la "Conservazione e restauro di opere d'arte" (+2, pari al +2,8%), tra quadri, affreschi, sculture, mosaici, arazzi, materiale archeologico.

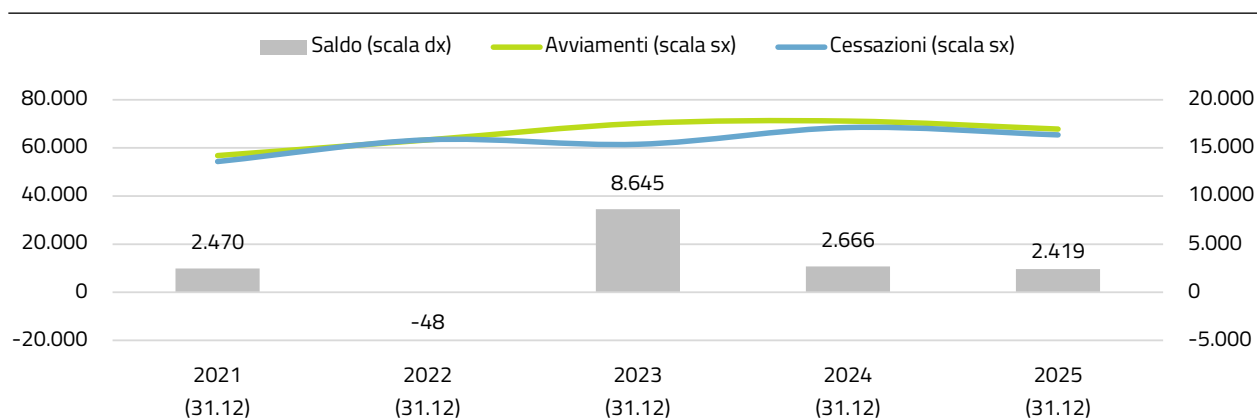
Tra le categorie di servizio analizzate, l'unica a risultare in diminuzione è nuovamente quella della "Logistica" (-8 unità locali, pari al -0,3%), che mostra tuttavia un netto rallentamento del trend negativo rispetto alle più marcate contrazioni registrate lungo il 2024 (-1,8%) e il 2023 (-1,9%), dopo un triennio di stabilità. A livello territoriale, le difficoltà più evidenti si notano nella circoscrizione di *Busto Arsizio - Seprio* (-8, pari al -1,9%), mentre **i settori più colpiti sono quelli del "Trasporto di merci su strada" (-12, pari al -1,6%), il cui progressivo declino è in fase di monitoraggio da anni, del "Trasporto ferroviario di passeggeri (extraurbano)" (-8, pari a -26,7%) e delle "Attività di supporto connesse ai trasporti" (-9, pari al -3,0%),** come spedizionieri, intermediari, agenzie di operazioni doganali e servizi logistici.

Nel complesso del settore dei servizi, il bilancio del 2025 è condizionato anche dall'andamento di alcune attività non appartenenti alle categorie precedenti, che apportano in totale +221 localizzazioni (+1,6%). Oltre ai già citati incrementi del settore immobiliare e delle pulizie generali di edifici, tra le tendenze maggiormente significative del periodo si segnalano quelle dei "Servizi dei parrucchieri e di altri trattamenti estetici" (+41, pari al +5,0%) e del "Noleggio di autovetture ed autoveicoli leggeri" (+13, pari al +6,8%).

Mercato del lavoro

Superata la crisi occupazionale del 2022, la ripresa del mercato risulta già palese nel corso del 2023, anche in relazione alla riforma del "lavoro sportivo" introdotta nel mese di luglio dello stesso anno. **I dati del 2024 confermano la crescita occupazionale nei servizi, che si ritrova anche nel 2025,** seppur con una diminuzione delle movimentazioni (assunzioni e cessazioni) e un saldo assimilabile a quello del 2021, **grazie al contributo determinante dei "Servizi alla persona",** al cui interno spiccano tra tutti i bilanci della categoria "Istruzione" (in primis: scuole elementari, medie e licei). Un segnale molto incoraggiante proviene dal mondo della "Logistica", che per il terzo anno consecutivo evidenzia un saldo positivo rilevante, nonostante la crisi imprenditoriale in corso, spinto dalle attività correlate al trasporto aereo di passeggeri.

Varese. Flussi occupazionali dei servizi. Dinamica 31/12/2021 - 31/12/2025





Nel corso del 2025, in provincia di Varese sono stati riscontrati **un totale di 67.826 avviamenti** (il 66,9% sul totale terziario) **e di 65.407 cessazioni di rapporti di lavoro** (il 66,7% sul totale terziario) nel settore dei servizi, in diminuzione rispettivamente del -4,7% e del -4,5% dal 2024, **per un bilancio complessivo di +2.419 posti di lavoro** attivi al 31 dicembre.

Tutto il territorio evidenzia un aumento occupazionale, ma **sono tre le zone che contribuiscono in modo sostanziale a questo risultato, apportando l'85,2% della nuova forza lavoro: l'Area varesina** (+771 occupati), **Gallarate - Malpensa** (+683 occupati) **e Busto Arsizio - Seprio** (+608 occupati); tutte con un indice di specializzazione superiore alla media provinciale (1.02) e corrispondenti alle circoscrizioni che hanno evidenziato il maggiore sviluppo imprenditoriale all'interno della provincia, nel corso del 2025. Più contenuti gli incrementi nei comuni afferenti ai distretti dell'*Area saronnese* (+172 occupati), del *Lago Maggiore* (+164) e, soprattutto, dell'*Area montana e valli* (+21 occupati), quella con la minore vocazione settoriale (0.82).

Varese. Flussi occupazionali dei servizi per categoria di servizio. Variazione 31/12/2024 - 31/12/2025

	Avviamenti			Cessazioni			Saldo	
	Anno 2025	Var. ass. 24-25	Var. % 24-25	Anno 2025	Var. ass. 24-25	Var. % 24-25	Anno 2025	Diff. 24-25
<i>Servizi alle imprese</i>	15.506	-1.814	-10,5%	15.014	-1.697	-10,2%	+492	-117
<i>Servizi alla persona</i>	41.873	-1.070	-2,5%	40.520	-1.000	-2,4%	+1.353	-70
<i>Servizi misti</i>	10.447	-431	-4,0%	9.873	-371	-3,6%	+574	-60
<i>Logistica</i>	9.540	+215	+2,3%	8.989	+529	+6,3%	+551	-314
<i>Credito e finanza</i>	333	-17	-4,9%	318	-63	-16,5%	+15	+46
<i>Terziario avanzato</i>	6.313	-1.895	-23,1%	6.076	-2.185	-26,4%	+237	+290
<i>Istruzione</i>	17.049	+59	+0,3%	16.010	-507	-3,1%	+1.039	+566
<i>Sanità e servizi sociali</i>	6.844	-46	-0,7%	6.565	+324	+5,2%	+279	-370
<i>Sport e benessere</i>	7.705	-377	-4,7%	7.777	-179	-2,2%	-72	-198
<i>Arte e cultura</i>	614	-580	-48,6%	638	-561	-46,8%	-24	-19
<i>Altre attività di servizi</i>	19.428	-674	-3,4%	19.034	-426	-2,2%	+394	-248
TOTALE SERVIZI	67.826	-3.315	-4,7%	65.407	-3.068	-4,5%	+2.419	-247

Nel complesso del settore, **l'occupazione generata si concentra prevalentemente nei "Servizi alla persona"** (+1.353 posti di lavoro), un dato che si attesta in linea con i valori espressi nel 2024. Nonostante la marcata contrazione dei flussi rilevata nel 2025 (-10,5% per gli avviamenti e -10,2% per le cessazioni), anche i **"Servizi alle imprese"** (+492 posti di lavoro) mostrano un saldo positivo, per quanto condizionato da una drastica riduzione del volume complessivo, che si posiziona così al livello più basso del quinquennio. Si confermano infine, per il terzo anno consecutivo, i segnali di crescita dei **"Servizi misti"** (+574 posti di lavoro), sebbene si delinei una tendenza al rallentamento.





Tra le categorie di servizio analizzate, come anticipato, **l'impatto maggiore in termini occupazionali proviene dal mercato del lavoro della "Istruzione"** (+1.039 posti di lavoro) **e della "Logistica"** (+551 posti di lavoro).

Nel corso del 2025, **il comparto "Istruzione"** (+1.039 posti di lavoro) **è protagonista di un nuovo boom occupazionale, dopo quello registrato nel 2023** (+1.650), evidenziando più del doppio degli impieghi maturati nel 2024 (+473). **A contribuire in modo rilevante a questo bilancio positivo sono in particolare le scuole primarie e secondarie di formazione generale**, dove **"Elementari"** (+387 occupati), **"Medie"** (+344 occupati) **e "Licei"** (+191 occupati) segnano gli incrementi maggiori. Parallelamente, a fronte dell'aumento imprenditoriale riscontrato tra le attività formative non formali, concorrono al buon risultato del 2025 anche i posti di lavoro provenienti dai **"Corsi di formazione e di aggiornamento professionale"** (+64 occupati) e dai **"Corsi sportivi e ricreativi"** (+32 occupati).

Come anticipato, **nonostante la progressiva riduzione del tessuto imprenditoriale subita negli ultimi anni, anche la "Logistica"** (+551 posti di lavoro) **presenta uno dei saldi maggiori del 2025**, che fa seguito all'improvviso aumento occupazionale registrato nel biennio precedente (+1.647 occupati tra il 2023 e il 2024), anche se con volumi leggermente più contenuti. **A fare da volano, si confermano le attività collegate ai trasporti aerei**, tra **"Servizi connessi al trasporto aereo"** (+278 occupati), il **"Trasporto aereo di linea di passeggeri"** (+251 occupati) e il **"Trasporto aereo di merci"** (+44 occupati). A queste, si affiancano i buoni risultati provenienti dai **"Servizi logistici relativi alla distribuzione delle merci"** (+84 occupati), le aziende che gestiscono l'intera catena di distribuzione per conto terzi, dal magazzinaggio, all'imballaggio, alla preparazione degli ordini (picking), alla consegna ai clienti e alla gestione dei resi (logistica inversa).

Dopo la flessione registrata nel corso del 2022 (-160 occupati), **l'occupazione nella "Sanità e servizi sociali"** (+279 posti di lavoro) **risulta in aumento per il terzo anno consecutivo**, anche se il saldo maturato nel 2025 è molto più contenuto rispetto a quello del 2024 (+649). **Una parte considerevole dei posti di lavoro attivi al 31 dicembre proviene dagli "Ospedali e case di cura generici"** (+277 occupati), **oltre che dalle "Strutture di assistenza sociale residenziale"** (+83 occupati) – relativa ad orfanotrofi e centri di accoglienza per minori, ricoveri temporanei per senzatetto o immigrati, centri di reinserimento sociale per chi ha problemi personali e case di assistenza per madri nubili con figli – e dalle **"Strutture di assistenza infermieristica residenziale per anziani"** (+45 occupati), comprendente i centri per persone non autosufficienti, in cui è garantita la presenza di infermieri qualificati. Al contempo, **il lavoro è in diminuzione nelle "Strutture di assistenza residenziale per anziani e disabili"** (-63 occupati) – quelle che offrono vitto, alloggio e assistenza non medica – **e nei "Servizi di assistenza domiciliare e dei centri diurni per anziani e disabili"** (-59 occupati), nonostante il relativo aumento di +17 localizzazioni registrato in provincia.





Dopo aver chiuso il 2024 (-53 occupati) in leggera perdita – primo saldo negativo dell'ultimo quinquennio – **il settore del "Terziario avanzato"** (+237 posti di lavoro) **archivia un 2025 in ripresa**, mostrando tuttavia livelli di crescita ancora lontani da quelli registrati negli anni precedenti. **All'interno di un quadro tendenzialmente positivo, spiccano** alcuni risultati più evidenti: l'incremento di posizioni maturate dalle **aziende di "Ideazione di campagne pubblicitarie"** (+79 occupati), uno dei segmenti di mercato più fiorenti nell'epoca post pandemica, da **quelle operanti nella "Gestione di strutture e apparecchiature informatiche hardware - housing"** (+70 occupati) e nella "Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica" (+30 occupati); al contempo, si rileva una perdita di occupazione consistente nelle "Attività di consulenza per la gestione della logistica aziendale" (-57 occupati).

Nonostante sia il settore con la crescita imprenditoriale più accentuata nel 2025, il "Credito e finanza" presenta un incremento occupazionale contenuto (+15 posti di lavoro), caratterizzato al suo interno da andamenti contrapposti nelle attività dei "Broker di assicurazioni" (+10 occupati) o degli "Agenti, mediatori e procacciatori in prodotti finanziari" (+8 occupati) e negli "Istituti di credito" (-4 occupati) o nelle "Attività di negoziazione di contratti relativi a titoli e merci" (-4 occupati).

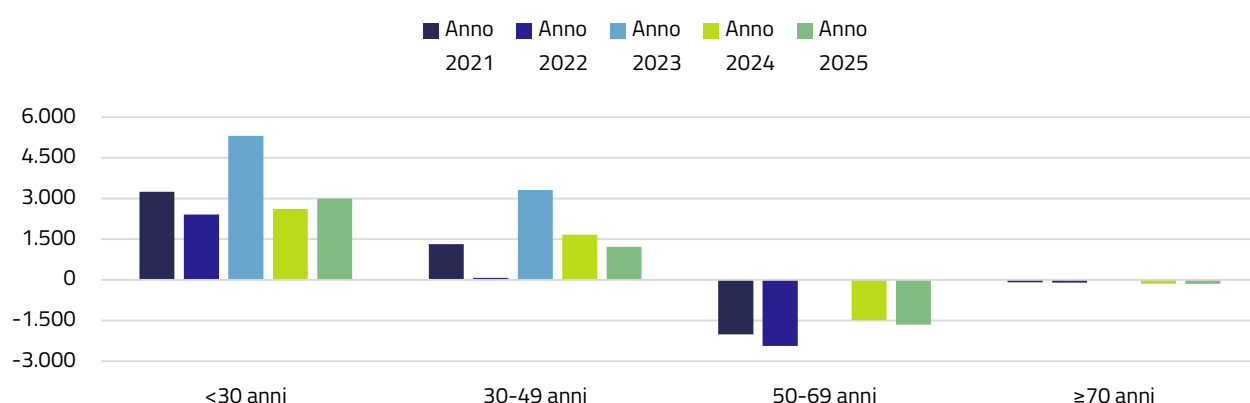
All'interno di questo scenario, **le uniche flessioni si riscontrano nel settore "Sport e benessere"** (-72 posti di lavoro) – **in particolare per gli "Enti e organizzazioni sportive, promozione di eventi sportivi"** (-66 occupati) e la **"Gestione di palestre"** (-54 occupati), nonostante il relativo aumento di imprese registrato nel corso del 2025, oltre che per gli "Atleti professionisti indipendenti" (-54 occupati), inclusi arbitri, giudici, cronometristi, istruttori cinofili, etc. – **e in quello dell'"Arte e cultura"** (-24 posti di lavoro), dove si osservano andamenti opposti tra gli "Artisti individuali (cantanti, DJ, ballerini), circhi e compagnie" (+10 occupati), le attività di "Conservazione e restauro di opere d'arte" (-15 occupati) e di "Supporto alle rappresentazioni artistiche" (-14 occupati), comprensive dei servizi tecnici e organizzativi del dietro le quinte per spettacoli dal vivo.

Nel complesso delle "Altre attività dei servizi" (+394 posti di lavoro), non selezionate tra le principali categorie d'interesse analizzate all'interno del rapporto, **si notano alcuni trend occupazionali positivi, particolarmente evidenti nelle attività di "Servizi di vigilanza privata"** (+125 occupati), di "Giustizia ed attività giudiziarie" (+78 occupati), dei "Saloni di barbiere e parrucchiere" (+56 occupati) e di "Servizi integrati di gestione agli edifici" (+52 occupati), attività di supporto miste all'interno di una struttura, come la pulizia generale, la manutenzione ordinaria, la guardiania, la gestione della posta e i servizi di portierato.

Anche in questo settore, il mercato favorisce il lavoro giovanile. Il bilancio occupazionale del 2025 premia solo i lavoratori under 50 e, in particolare, quelli sotto i 30 anni (+2.995 occupati, contro i +1.215 della classe 30-49). A subire il maggior contraccolpo è il personale di età compresa tra i 50 e i 69 anni (-1.646 occupati), seguito in misura minore dagli ultrasettantenni (-145 occupati).



Varese. Saldi occupazionali dei servizi per classe d'età. Dinamica 31/12/2021 - 31/12/2025



Dal punto di vista contrattuale, **quasi la metà degli avviamenti riguarda sempre forme di lavoro a tempo determinato** (30.126 assunzioni, il 44,4% sul totale servizi), che nel computo del bilancio annuale del settore affermano la loro predominanza (+3.882 occupati) su quella più stabile del **tempo indeterminato** (-1.646 occupati), al netto delle trasformazioni contrattuali. All'interno del lavoro subordinato, **l'apprendistato** (+324 occupati) mantiene livelli di crescita assimilabili ai volumi degli anni precedenti, mentre il lavoro **somministrato** (-89 occupati) torna a calare, dopo un biennio grossomodo stazionario. Nel 2025, risultano **in fase di contrazione anche il lavoro domestico** (-68 occupati), che dal 2021 registra un totale di -1.799 posizioni, **e il parasubordinato** (-116 occupati), i cui volumi si stanno notevolmente ridimensionando dopo l'anomalo aumento del 2023 (+4.690) indotto dalla riforma del "lavoro sportivo". Infine, **il lavoro intermittente** (+162 posti di lavoro) – tipico dell'indotto turistico, ma in tendenziale aumento anche nel settore dei servizi (+452 occupati dal 2021 al 2025) – **evidenzia un bilancio occupazionale positivo, a seguito di un 2024 in forte flessione** (-295).

Varese. Flussi occupazionali dei servizi per tipologia contrattuale. Variazione 31/12/2024 - 31/12/2025

	Avviamenti			Cessazioni			Saldo	
	Anno 2025	Var. ass. 24-25	Var. % 24-25	Anno 2025	Var. ass. 24-25	Var. % 24-25	Anno 2025	Diff. 24-25
T. indeterminato	10.008	+125	+1,3%	11.654	+180	+1,6%	-1.646	-55
T. determinato	30.126	-1.117	-3,6%	26.244	-1.023	-3,8%	+3.882	-94
<i>Somministrato</i>	7.144	-48	-0,7%	7.233	+75	+1,0%	-89	-123
<i>Apprendistato</i>	988	-1	-0,1%	664	+39	+6,2%	+324	-40
<i>Intermittente</i>	3.724	-858	-18,7%	3.562	-1.315	-27,0%	+162	+457
<i>Parasubordinato</i>	10.977	-1.333	-10,8%	11.093	-941	-7,8%	-116	-392
<i>Domestico</i>	4.787	-41	-0,8%	4.855	-76	-1,5%	-68	+35
<i>Altro</i>	72	-42	-36,8%	102	-7	-6,4%	-30	-35
TOTALE SERVIZI	67.826	-3.315	-4,7%	65.407	-3.068	-4,5%	+2.419	-247