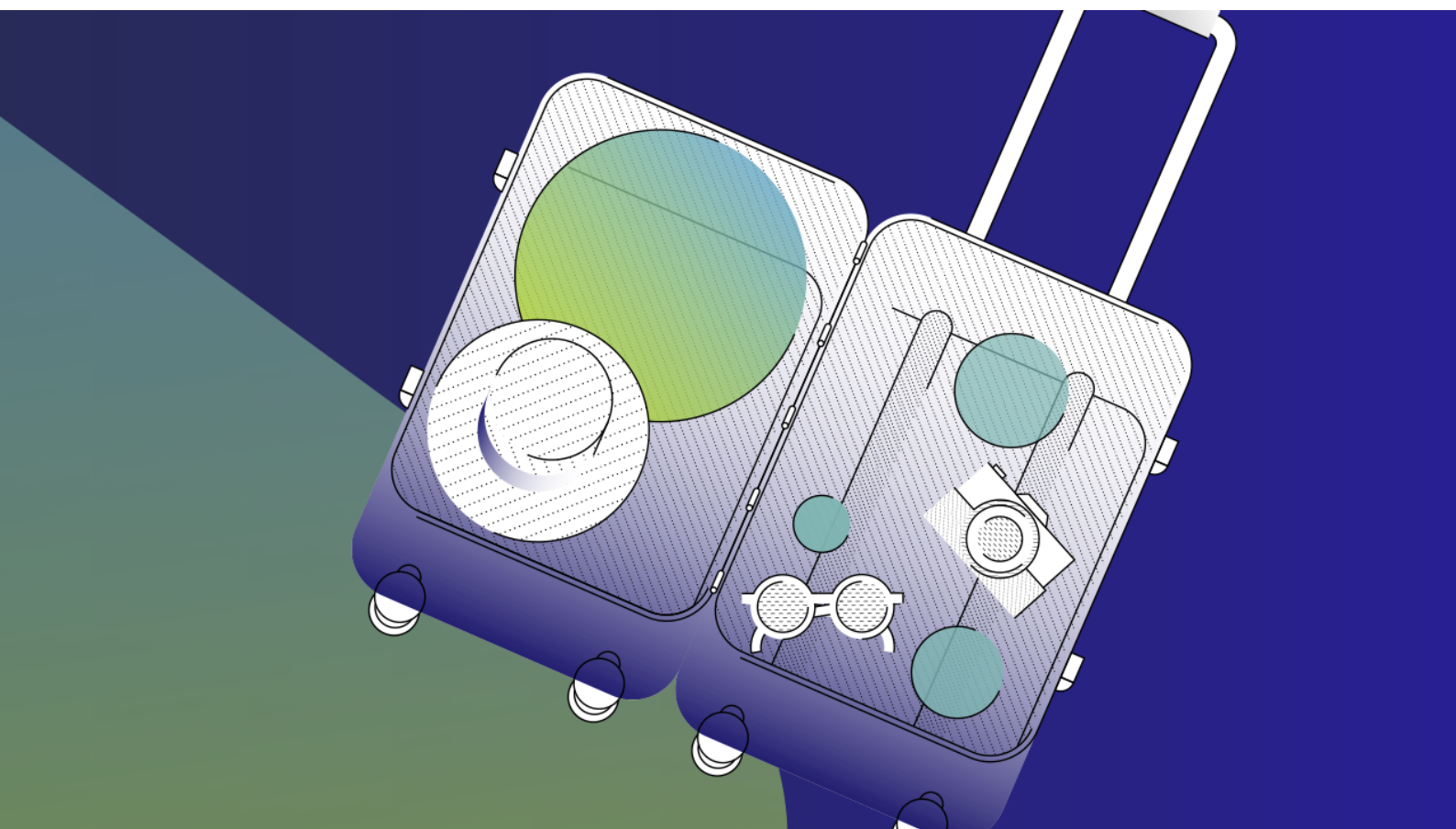




Turismo

La crescita economica si arresta,
dopo il crollo del 2024, ma il lavoro
aumenta, trainato dalle attività di
Somministrazione e Catering





Il Turismo in provincia di Varese

Unità locali

Dopo l'aumento imprenditoriale registrato nel 2021, nel corso del successivo biennio l'indotto turistico ha subito delle leggere flessioni, ma non così preoccupanti da far pensare ad una crisi del settore. **A seguito della congiuntura sfavorevole che ha investito il sistema economico provinciale nel 2024** – traducendosi nel bilancio annuale più severo dell'era post pandemica (-106 unità locali, pari al -1,8%) – **il 2025 ha visto un progressivo arresto della contrazione: dopo un primo semestre ancora negativo** (-44 unità locali, pari al -0,8%), **l'anno si è chiuso infatti con una sostanziale stabilità** (-5 unità locali, pari al -0,1%).

Varese. Unità locali del turismo per tipologia di servizio turistico. Variazione 31/12/2024 - 31/12/2025

	Unità locali Anno 2025	Comp. %	Var. ass. 24-25	Var. % 24-25
<i>Strutture ricettive</i>	435	7,5%	+10	+2,4%
<i>Ristorazione</i>	5.056	86,9%	-28	-0,6%
<i>Agenzie di viaggi</i>	239	4,1%	+9	+3,9%
<i>Convegni e fiere</i>	90	1,5%	+4	+4,7%
TOTALE TURISMO	5.820	100%	-5	-0,1%

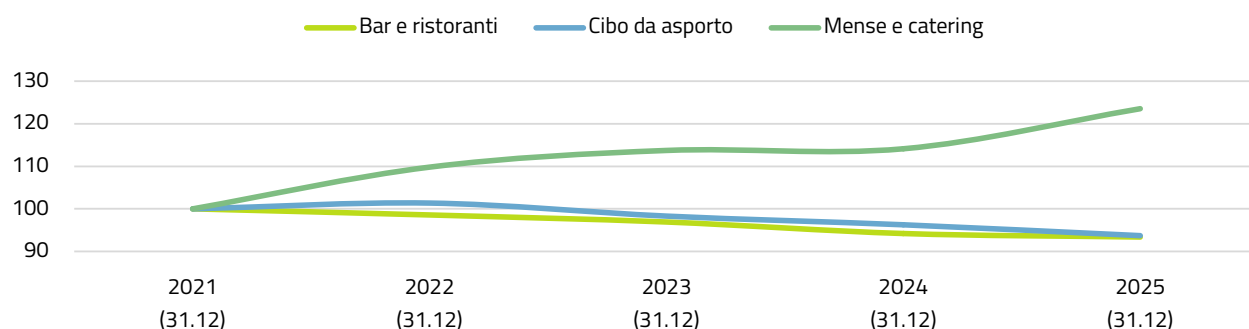
Al 31 dicembre, si contano un totale di 5.820 localizzazioni attive nel varesotto (l'11,5% di quelle presenti nel terziario), principalmente distribuite tra l'*Area varesina*, di *Gallarate - Malpensa* e di *Busto Arsizio - Seprio*, che da sole raccolgono il 68,1% delle attività. A livello territoriale, i distretti a nord (quelli che presentano l'indice di specializzazione settoriale più elevato in provincia) vedono **un calo generale dell'indotto, particolarmente accentuato nell'Area Varesina** (-31 unità locali, pari al -1,9%) e meno significativo nell'*Area montana e valli* (-7 unità locali, pari al -1,3%), mentre nel *Lago Maggiore* (-1 unità locale, pari al -0,2%) la situazione risulta fondamentalmente stazionaria. Nella parte meridionale della provincia, invece, ***Gallarate - Malpensa*** (+17 unità locali, pari al +1,4%) **registra la crescita più consistente, nonostante il forte calo evidenziato dalle attività commerciali**, seguita dall'*Area saronnese* (+9 unità locali, pari al +1,5%). Infine, nella zona di *Busto Arsizio - Seprio* (+8 unità locali, pari al +0,7%) le attività risultano in lieve crescita.

Varese. Unità locali della ristorazione per categoria. Variazione 31/12/2024 - 31/12/2025

	Unità locali Anno 2025	Comp. %	Var. ass. 24-25	Var. % 24-25
<i>Bar e ristoranti</i>	4.175	82,6%	-37	-0,9%
<i>Cibo da asporto</i>	551	10,9%	-15	-2,7%
<i>Mense e catering</i>	315	6,2%	+24	+8,2%
<i>Altre attività di ristorazione</i>	15	0,3%	0	stabili
TOTALE RISTORAZIONE	5.056	100%	-28	-0,6%



Varese. Unità locali della ristorazione per categoria. Dinamica 31/12/2021 - 31/12/2025



Il settore maggiormente rappresentativo della provincia è quello della **"Ristorazione"**, che ingloba l'86,9% delle attività turistiche locali e che, **nel corso del 2025, evidenzia l'unico calo imprenditoriale** (-28 unità locali, pari al -0,6%) **tra le categorie dell'indotto turistico**, seppur molto meno accentuato rispetto al relativo dato del 2024 (-132, pari al -2,5%), risultando di fatto la causa principale del bilancio negativo conseguito dal comparto. Al suo interno, **è la categoria "Bar e ristoranti"** (-37 unità locali, pari al -0,9%) **a registrare la riduzione più consistente in termini assoluti**: in particolare, i più penalizzati risultano i "Bar ed esercizi simili senza cucina" (-31, pari al -1,6%) e, in quota percentuale, le "Gelaterie e pasticcerie" (-12, pari al -3,7%). **Continua a diminuire anche il settore del "Cibo da asporto"** (-15 unità locali, pari al -2,7%), ad un tasso superiore rispetto a quello del 2024 (-2,1%), mentre, **dopo un anno stazionario, torna ad aumentare il segmento "Mense e catering"** (+24 unità locali, pari al +8,2%), grazie al contributo delle "Mense" (+29, pari al +12,9%).

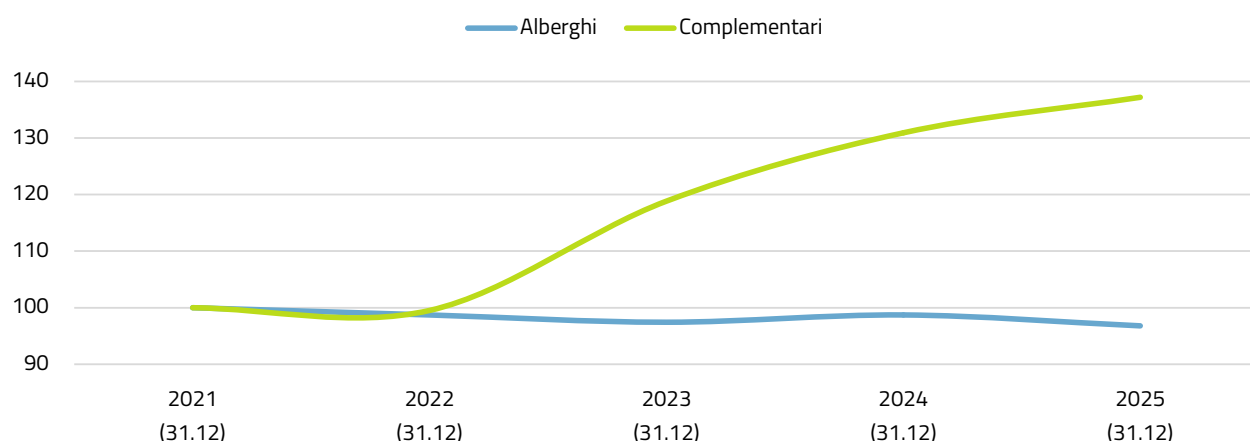
Meno rappresentative del tessuto economico locale, ma molto importanti per il suo sviluppo, sono le **"Strutture ricettive"** (il 7,5% delle attività turistiche) tradizionali e complementari, il 69,7% delle quali si colloca tra i comuni di *Gallarate - Malpensa*, del *Lago Maggiore* e dell'*Area varesina*. Dopo due anni di crescita sostanziale (+65, pari al +18,1% tra il 2023 e il 2024), **nel corso del 2025 il settore continua ad espandersi seppur a tassi più contenuti** (+10 unità locali, pari al +2,4%) nel suo complesso, evidenziando un trend sensibilmente inferiore alla media regionale (+7,4%). **Tale risultato è dovuto all'incremento delle "Strutture complementari"** (+13 unità locali, pari al +4,8%), in particolare degli "Affittacamere per brevi soggiorni, case e appartamenti per vacanze, B&B e residence" (+11, pari al +5,0%), mentre **riprendono a diminuire le "Strutture alberghiere"** (-3 unità locali, pari al -1,9%), dopo la parentesi positiva del 2024.

Varese. Unità locali delle strutture ricettive per categoria. Variazione 31/12/2024 - 31/12/2025

	Unità locali Anno 2025	Comp. %	Var. ass. 24-25	Var. % 24-25
<i>Alberghi</i>	151	34,7%	-3	-1,9%
<i>Complementari</i>	284	65,3%	+13	+4,8%
TOTALE STRUTTURE RICETTIVE	435	100%	+10	+2,4%



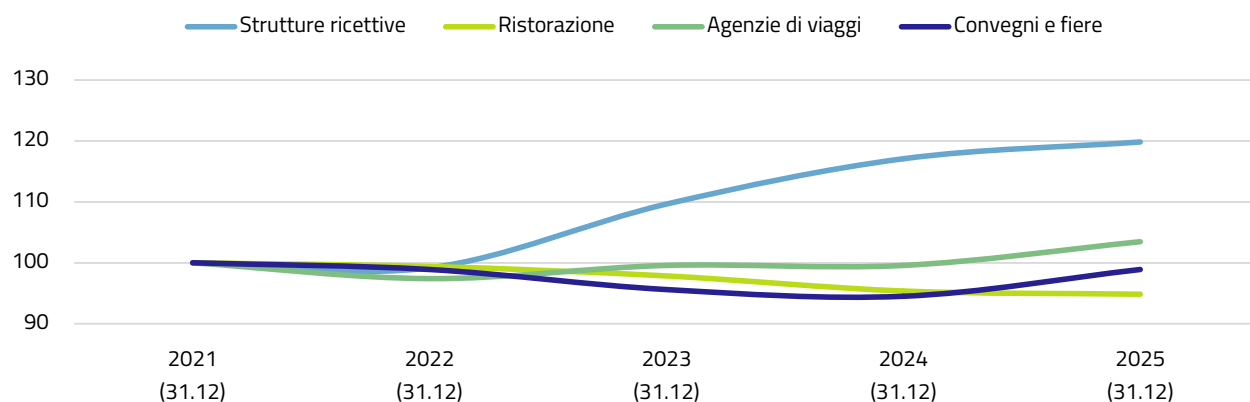
Varese. Unità locali delle strutture ricettive per categoria. Dinamica 31/12/2021 - 31/12/2025



Nel complesso, l'offerta turistica delle attività registrate presso la CCIAA di Varese continua ad essere **sbilanciata, in tutte le aree geografiche indagate**, come conseguenza di un trend oramai strutturale, che vede un divario sempre più crescente tra l'accoglienza tradizionale e quella meno convenzionale: **al 31 dicembre 2025, si conta un numero totale di 284 strutture complementari** (il 65,3% del settore, +1,5 punti percentuali rispetto al 2024), **contro le 151 alberghiere** (il 34,7% del settore, -1,5 punti percentuali rispetto al 2024).

Tra le restanti categorie facenti parte del comparto turistico nel suo complesso, **il mercato delle "Agenzie di viaggi"** (+9 unità locali, pari al +3,9%) **riprende a crescere dopo un anno di sostanziale stabilità**, sostenuto da un aumento dei servizi di "Promozione e consulenza turistica, prenotazione di alloggi e biglietti (esclusi gli spettacoli) e assistenza diretta ai turisti" (+6, pari al +11,5%) e delle "Agenzie di viaggi tradizionali" (+4, pari al +3,4%). Anche **il settore "Convegni e fiere"** (+4 unità locali, pari al +4,7%) – che fa perno su alcuni grandi centri polifunzionali e su eventi storici legati al territorio, che spaziano dalla campionaria multisettoriale, all'economia sostenibile e all'industria – **mostra segnali incoraggianti di ripresa, a seguito di un quadriennio in costante flessione**, ad un tasso medio annuo del -1,9%.

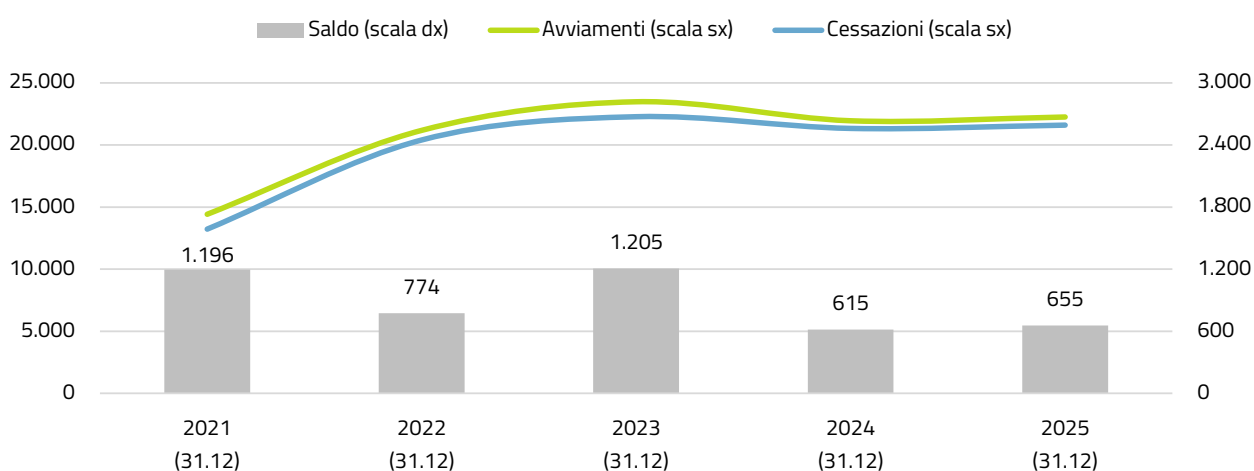
Varese. Unità locali del turismo per tipologia di servizio turistico. Dinamica 31/12/2021 - 31/12/2025



Mercato del lavoro

I dati più recenti hanno consolidato la ripresa definitiva del mercato del lavoro nel comparto turistico, dopo il forte impatto subito dalla crisi pandemica. L'andamento dell'ultimo quinquennio mostra come, superato il crollo dei flussi e la conseguente contrazione dei saldi, l'occupazione sia tornata a crescere in modo sostenuto tra il 2021 e il 2023 (+3.175 posti di lavoro), per poi stabilizzarsi nel biennio successivo. Nell'anno in analisi sia il turnover (assunzioni e cessazioni) che il bilancio occupazionale aumentano, seppur di poco, rispetto ai valori del 2024, sospinti nuovamente dal traino principale del settore della ristorazione.

Varese. Flussi occupazionali del turismo. Dinamica 31/12/2021 - 31/12/2025



A fine anno, in provincia di Varese sono stati riscontrati **un totale di 22.254 avviamenti** (il 21,9% sul totale terziario) **e di 21.599 cessazioni di rapporti di lavoro** (il 22,0% sul totale terziario) nel settore del turismo, in aumento rispettivamente del +1,4% e del +1,2% rispetto al 2024, **per un bilancio occupazionale di +655 posti di lavoro** attivi al 31 dicembre.

Le posizioni lavorative maturate risultano in crescita nell'intero territorio provinciale, distribuendosi in prevalenza (66,0% di tutti i posti di lavoro maturati) tra i comuni afferenti alla zone di **Gallarate - Malpensa** (+185 occupati), dove si registra anche il maggior aumento di unità locali dell'indotto (+17), **del Lago Maggiore** (+145 occupati) - in cui si evidenzia la differenza più marcata rispetto al saldo del 2024 (+228 occupati) e il più elevato indice di specializzazione settoriale della provincia (1.53) - **e dell'Area varesina** (+102 occupati), nonostante questo distretto presenti la più consistente riduzione imprenditoriale in provincia (-31 unità locali). **Nei rimanenti distretti i saldi risultano più contenuti:** nell'**Area montana e valli** (+79 occupati), di **Busto Arsizio - Seprio** (+73 occupati) - quest'ultimo con la vocazione turistica più bassa del varesotto (0.85) e la diminuzione più significativa rispetto al bilancio del 2024 (-143 occupati) - e nell'**Area saronnese** (+71 occupati), dove la crescita occupazionale si mantiene su livelli inferiori anche negli anni precedenti.



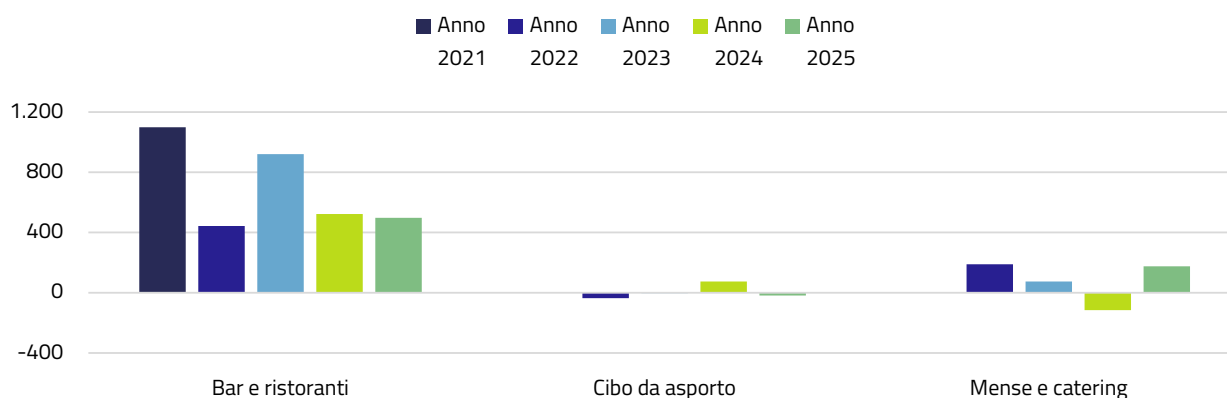
Varese. Flussi occupazionali del turismo per servizio turistico. Variazione 31/12/2024 - 31/12/2025

	Avviamenti			Cessazioni			Saldo	
	Anno 2025	Var. ass. 24-25	Var. % 24-25	Anno 2025	Var. ass. 24-25	Var. % 24-25	Anno 2025	Diff. 24-25
Strutture ricettive	4.789	-26	-0,5%	4.803	+99	+2,1%	-14	-125
Ristorazione	17.168	+355	+2,1%	16.514	+183	+1,1%	+654	+172
Agenzie di viaggi	90	-4	-4,3%	80	+1	+1,3%	+10	-5
Convegni e fiere	207	-22	-9,6%	202	-20	-9,0%	+5	-2
TOTALE TURISMO	22.254	+303	+1,4%	21.599	+263	+1,2%	+655	+40

Come di consueto, il 77,1% dei rapporti avviati nel corso del 2025 (in aumento del +2,1% rispetto al 2024) è da ricondurre al settore della **"Ristorazione"**, dal quale proviene anche **la maggior parte dei posti di lavoro sviluppatisi in provincia** (+654 occupati), che **si concentra prevalentemente all'interno della "Ristorazione con somministrazione"** (+396 posti di lavoro, sugli stessi livelli del 2024), comprendente ristoranti, fast-food, pizzerie e birrerie, pub, enoteche con cucina. **Un aumento occupazionale** più contenuto si riscontra anche nel resto della catena, **in controtendenza con l'andamento negativo del tessuto imprenditoriale**. Fenomeno che **si rileva in particolare nei "Bar e altri esercizi senza cucina"** (+67 posti di lavoro), dove le localizzazioni diminuiscono di -31 unità (un fenomeno che conferma la tenuta delle imprese più strutturate, rispetto a quelle più piccole).

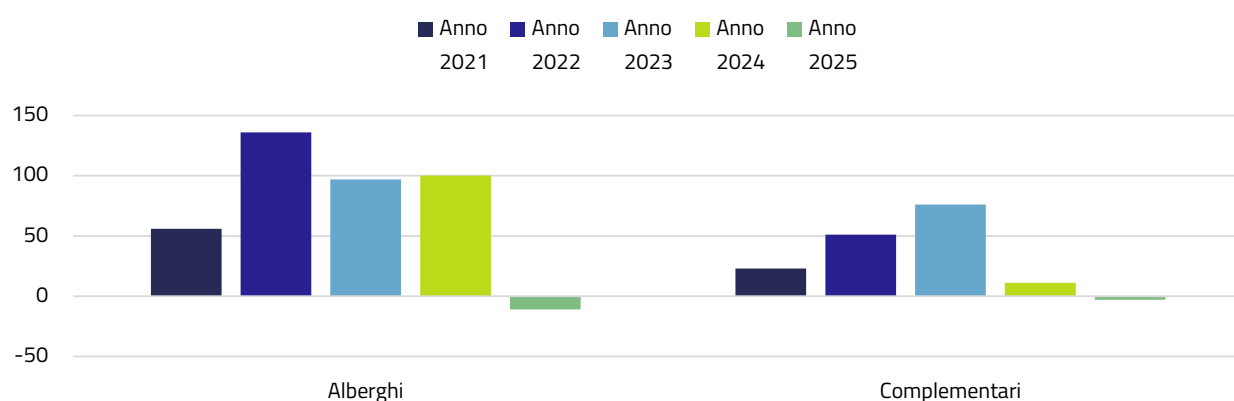
Nel segmento "Mense e catering" (+175 posti di lavoro), l'unico a registrare un parallelo aumento delle unità locali, **emerge un incremento nel numero di occupati impiegati nel "Catering per eventi, banqueting"** (+150 posti di lavoro), per i quali si rileva un notevole incremento della domanda di lavoro (+22,9% dal 2024). **Fanno eccezione a questo scenario positivo le attività che forniscono "Cibo da asporto"** (-19 posti di lavoro), dopo il boom occupazionale della precedente annualità (+74 posti di lavoro nel 2024).

Varese. Saldi occupazionali della ristorazione. Dinamica 31/12/2021 - 31/12/2025





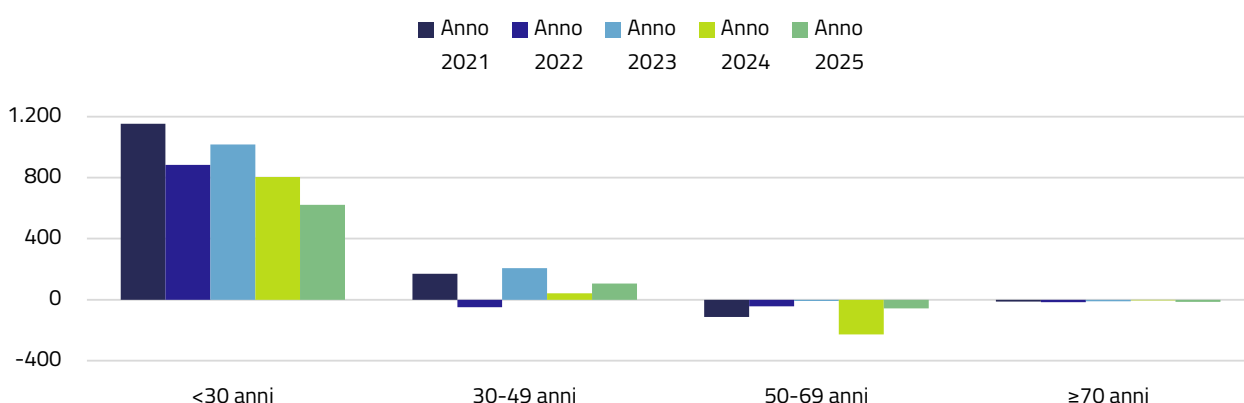
Varese. Saldi occupazionali delle strutture ricettive. Dinamica 31/12/2021 - 31/12/2025



Il 21,5% dei rapporti avviati fa capo alle **“Strutture ricettive”**, che **chiudono il periodo con -14 occupati, unico valore negativo del quinquennio che giunge dopo un 2023 e un 2024 in progressivo contenimento dei saldi**, ma ben lontani da perdite di posti di lavoro (rispettivamente di +173 e +111 occupati). **Per la prima volta, diminuisce l’occupazione sia negli “Alberghi”** (-11 posti di lavoro), che evidenziano la contrazione del saldo più severa rispetto ai volumi registrati nelle precedenti annualità (circa +100 occupati all’anno, tra il 2022 e il 2024), **sia nelle strutture “Complementari”** (-3 posti di lavoro), all’interno delle quali si evidenzia una minima crescita per gli **“Alloggi per studenti e lavoratori con servizi accessori di tipo alberghiero”** (+3 posti di lavoro), mentre le altre sottocategorie risultano tutte in calo. Tra queste, spiccano i **“B&B, affittacamere per brevi soggiorni, case e appartamenti per vacanze”** (-5 posti di lavoro), il cui andamento occupazionale positivo, in fase di progressione dal periodo pandemico, ha invertito la rotta a partire dal 2024.

Il 2025 evidenzia una riduzione generale delle movimentazioni (assunzioni e cessazioni) relative al settore “Convegni e fiere”, dopo un 2024 caratterizzato dal turnover più elevato del quinquennio, anche se il bilancio occupazionale si mantiene comunque positivo (+5 posti di lavoro) e sugli stessi livelli del biennio precedente. **Simili dinamiche si osservano anche nel mercato del lavoro delle “Agenzie di viaggi”** (+10 posti di lavoro), dove l’occupazione ha ripreso ad aumentare a partire dal 2023 (per la prima volta dalla crisi pandemica), seppur di poco.

Varese. Saldi occupazionali del turismo per classe d’età. Dinamica 31/12/2021 - 31/12/2025





Anche l'indotto turistico predilige i lavoratori più giovani. I più richiesti dalle aziende rimangono infatti i **lavoratori under 30**, che **rappresentano il 56,5% del personale assunto nel 2025** (con 12.576 avviamenti, contro i 9.678 delle fasce più mature) e **il cui saldo al 31 dicembre raggiunge i +621 posti di lavoro** (per un totale di +4.482 occupati accumulati dal 2021, contro i -37 delle fasce più mature). Positivi, ma più contenuti, i riscontri tra i lavoratori della fascia 30-49 anni (+106 occupati), mentre si registra una flessione per quelli tra i 50 e i 69 anni (-58 occupati). Marginale, invece, la quota degli over 70 (-14 posti di lavoro), che costituiscono solo lo 0,1% dei rapporti avviati.

Varese. Flussi occupazionali del turismo per tipologia contrattuale. Variazione 31/12/2024 - 31/12/2025

	Avviamenti			Cessazioni			Saldo	
	Anno 2025	Var. ass. 24-25	Var. % 24-25	Anno 2025	Var. ass. 24-25	Var. % 24-25	Anno 2025	Diff. 24-25
T. indeterminato	1.651	-144	-8,0%	2.936	-41	-1,4%	-1.285	-103
T. determinato	10.834	-32	-0,3%	9.272	-82	-0,9%	+1.562	+50
<i>Somministrato</i>	1.745	+157	+9,9%	1.871	+183	+10,8%	-126	-26
<i>Apprendistato</i>	887	-12	-1,3%	796	+52	+7,0%	+91	-64
Intermittente	6.886	+373	+5,7%	6.469	+181	+2,9%	+417	+192
<i>Parasubordinato</i>	251	-39	-13,4%	255	-29	-10,2%	-4	-10
<i>Altro</i>	0	0	n.d.	0	-1	-100,0%	0	+1
TOTALE TURISMO	22.254	+303	+1,4%	21.599	+263	+1,2%	+655	+40

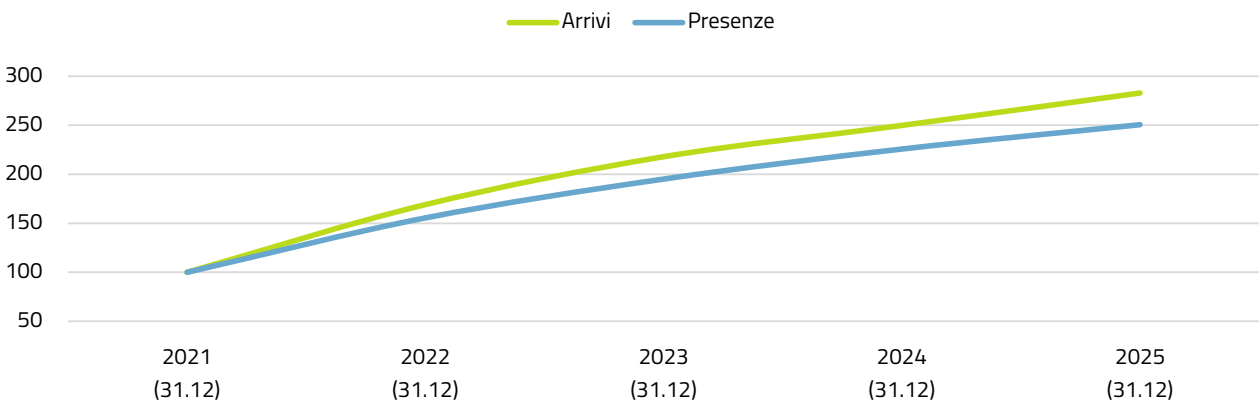
Dal punto di vista contrattuale, **quasi la metà dei lavoratori (il 48,7%) è stata assunta a tempo determinato e poco meno di un terzo (il 30,9%) con un contratto intermittente** (tipico di un settore stagionale come quello turistico), formule che rimangono le più utilizzate dalle aziende e **che continuano a maturare la maggior parte dei posti di lavoro** (rispettivamente +1.562 e +417), anche nel corso del 2025. Viceversa, **il bilancio del tempo indeterminato (-1.285 occupati), al netto delle trasformazioni, è negativo e non dà cenni di miglioramento**, rimanendo in linea con i trend rilevati nel corso dell'ultimo quinquennio. **Si conferma anche l'instabilità del lavoro somministrato** (-126 occupati) - con il secondo valore più basso degli ultimi cinque anni - caratterizzato da una perdita occupazionale in aumento dal 2023. Tra le forme contrattuali meno utilizzate, **risulta in crescita l'apprendistato** (+91 posti di lavoro), ma con volumi di molto inferiori a quelli del triennio precedente, mentre variazioni poco significative emergono dal parasubordinato (-4 occupati), le cui forme contrattuali vengono poco utilizzate all'interno di questo settore.



Focus: flussi turistici

Secondo i dati provvisori del sistema "Ross1000" di Polis-Regione Lombardia, **al 31 dicembre 2025 si registrano un totale di 1.796.329 arrivi e di 3.167.669 presenze in provincia di Varese, in aumento rispettivamente del +13,2% e del +11,0%** rispetto allo stesso periodo del 2024. L'andamento dell'ultimo quinquennio sottolinea come l'indotto abbia reagito agli squilibri derivanti dalla pandemia, registrando un progressivo aumento dei flussi turistici nel territorio, tanto da tornare a sfiorare i volumi antecedenti la crisi nel corso del 2023 e a superarli già dai primi mesi del 2024.

Varese. Flussi turistici. Dinamica 31/12/2021 - 31/12/2025



Nel corso del 2025, la maggior parte delle movimentazioni afferisce agli **esercizi alberghieri**, che raccolgono l'**82,2% degli arrivi (1.476.743)** e il **70,0% delle presenze (2.216.903)**. Nonostante il settore ricettivo, dal punto di vista imprenditoriale, abbia evidenziato nel tempo una maggiore crescita delle strutture complementari – che al 31 dicembre 2025 raggiungono un totale di 284 unità locali in provincia, contro le 151 strutture più tradizionali – i turisti continuano a preferire queste ultime per il proprio soggiorno. In modo particolare i **visitatori provenienti dall'estero**, che nel periodo in analisi rappresentano il **66,5% degli arrivi e il 65,4% delle presenze negli esercizi alberghieri del varesotto**, facendo rilevare un incremento rispetto al 2024, rispettivamente del **+13,0%** e del **+11,9%**, di molto superiore a quello riscontrato per i turisti di nazionalità italiana.

Varese. Flussi turistici degli esercizi alberghieri per provenienza. Variazione 31/12/2024 - 31/12/2025

	Arrivi				Presenze			
	Anno 2025	Comp. %	Var. ass. 24-25	Var. % 24-25	Anno 2025	Comp. %	Var. ass. 24-25	Var. % 24-25
Italia	494.205	33,5%	+16.017	+3,3%	767.718	34,6%	+10.759	+1,4%
Estero	982.538	66,5%	+113.107	+13,0%	1.449.185	65,4%	+154.689	+11,9%
TOTALE FLUSSI	1.476.743	100%	+129.124	+9,6%	2.216.903	100%	+165.448	+8,1%